	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 1 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

OPERATOR SISTEMI TRANSMISIONI DHE TREGU KOSTT sh.a  
TRANSMISSION SYSTEM AND MARKET OPERATOR KOSTT J.S.C  
OPERATOR SISTEMA PRENOSA I TRZIŠTA KOSTT d.d

Nr. 2700 Dt. 24.10.2025  
PRISHTINË-A

## PLANI I BIZNESIT PËR VITIN 2026


Bordi i Drejtorëve i KOSTT Sh.A. në mbledhjen 165/25 të dt.23 tetor 2025 me vendimin vijues miratoi Planin e Biznesit për vitin 2026:

### Vendim251023/II-5

Bordi i Drejtorëve bazuar në nenin 30 të Ligjit Nr.03/L-087 për Ndërmarrje Publike si është ndryshuar dhe plotësuar dhe nenin 14.2.2.5 të Statutit të Shoqërisë Aksionare KOSTT, njëzëri miratoi Planin e Biznesit për vitin 2026.

	Përgatiti	Kontrollooi	Aprovoi
Emri Mbiemri	Nebih Haziri Zyrtar Kryesor Financiar dhe i Thesarit	Shaban Neziri U.d Kryeshef Ekzekutiv	Bordi i Drejtorëve Kryesues i Bordit të Drejtorëve Dr. Gëzim Tosuni
Nënshkrimi			
Data	Tetor 2025	Tetor 2025	Tetor 2025



	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 2 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## Përmbajtja

1.	HYRJE.....	7
2.	MISIONI, VIZIONI DHE VLERAT THEMELORE TË KOSTT-it.....	9
2.1.	Objektivat strategjike .....	10
2.2.	Menaxhimi i Rreziqeve dhe Pajtueshmërisë .....	10
2.3.	Organizimi.....	11
2.4.	Ristrukturimi i strukturës organizative .....	14
3.	SWOT (PËRPARËSITË, DOBËSITË, MUNDËSITË DHE KËRCËNIMET) ANALIZA .....	15
4.	RRETHINA AFARISTE .....	19
4.1.	Zhvillimi i sektorit të energjisë elektrike.....	19
4.1.1.	Historiku pas vitit 2000 .....	19
4.2.	Zhvillimet në KOSTT .....	19
4.2.1.	Zhvillimet kryesore nga aspekti i operimit të sistemit dhe transmetimit.....	19
4.2.2.	Kapacitetet Gjeneruese .....	22
5.1.	Integrimi rajonal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.	Menaxhimi i procesit të Ndërrimit të Furnizuesit .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.1.	Objektivat kryesore dhe sfidat nga aspekti i operimit të tregut.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.	Burimet e Ripërtërishme të Energjisë .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.	IMPLEMENTIMI I ARANZHMANEVE TË REJA OPERATIVE.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.1.	Korniza rregullative dhe tarifat.....	30
6.2.	Projektet e reja të ndërlidhura me bizneset jo të rregulluara .....	30
7.	ÇËSHTJET SOCIALE DHE MJEDISORE.....	31
8.	PLANI INVESTIV.....	31
8.1.	Plani Zhvillimor dhe investiv i Rrjetit të Transmetimit (PZHIT&PIZHT).....	31
8.2.	Përshkrimi i disa projekteve më të rëndësishme .....	32
8.2.1.	Projektet në vazhdimësi .....	32
8.2.2.	Projektet e planifikuar për vitin 2026 .....	35
9.	TABELA E INVESTIMEVE KAPITALE PËR VITIN 2026 .....	37
10.	PLANIFIKIMI FINANCIAR .....	45
10.1.	Struktura dhe vlera e të hyrave për vitin 2026.....	46
10.2.	Shpenzimet operative.....	46
10.3.	Planifikimi i Pasqyrës së të Ardhurës ( Fitimit/Humbjes) për vitin 2026 .....	47
10.4.	Parashikimi i rrjedhës së parasë së gatshme 2026 .....	48
11.	QËNDRUESHMËRIA AFARISTE .....	48
11.1.	Personeli .....	48
11.2.	Implementimi dhe matja e performancës.....	49
11.3.	Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore .....	49
11.4.	Menaxhimi i cilësisë.....	50

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN 2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 3 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

11.5.	Teknologjia e Informacionit dhe Komunikimit(TIK).....	51
11.6.	Menaxhimi i ndërtesave .....	52
11.7.	Marrëdhëniet efektive me palët e interesit .....	52
11.8.	Prokurimi Elektronik .....	53

**Tabela:**

<i>Tabela 1. Investimet Kapitale .....</i>	<i>37</i>
<i>Tabela 2. Të hyrat .....</i>	<i>46</i>
<i>Tabela 3. Pasqyra e të Ardhurave .....</i>	<i>47</i>
<i>Tabela 4. Rrjedha e Parasë .....</i>	<i>48</i>

**Figura:**

<i>Figura 1. Makro Struktura organizative e KOSTT-it .....</i>	<i>13</i>
<i>Figura 2. Pjesëmarrja e prodhimit të energjisë sipas teknologjive në vitin 2024.....</i>	<i>22</i>


	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 4 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

### Lista e shkurtesave

AATC	(Average Available Transfer Capacity) - Kapaciteti i Disponueshëm Mesatar (Import/Eksport)
ALPEX	(Albanian Power Exchange)- Bursa Shqiptare e Energjisë Elektrike
ATC	(Available Transfer Capacity ) – Kapaciteti i disponueshëm
ATR	Autotransformatori
AMR	Automatic Metered Reading
BB	Banka Botërore
BD	Bordi i drejtorëve
BE	Bashkimi Evropian
BESS	Projekti për Sistemet e Ruajtjes së Energjisë së Baterisë (Battery Energy Storage Systems)
BNJ	Burimet njerëzore
BRE	Burimet e Ripërtërishme të Energjisë
BVEE	Bilanci vjetor i energjisë elektrike
CAO	( nga angl. Coordinated Auction Office) – Zyra për Koordinimin e Ankandëve
CAS	Sistemi i Kompjuterizuar i Kontabilitetit
CGES	Sistemi Transmetues i Malit të Zi (Crnogorski Elektroprenosni Sistem)
CGMES	Common Grid Model Exchange Standards
DACF	Day Ahead Congestion Forecast (Parashiqimi i kongjestionit një ditë para)
DfD	Mitigation Measures Investigation
EAS	Energy Awareness System
ECLC	( nga angl. European Commission Liaison Office) - Zyra Ndërlidhëse e Komisionit Evropian
EH	Electronic Highway
EIC	(nga angl. Energy Identification Code) – kodi i identifikimit për energji
EJL	Evropa Jug Lindore
ENTSO-E	( nga angl. European Network of Transmission System Operators for Electricity) – Rrjeti Evropian i Operatorëve të Sistemit të Transmetimit për Energji Elektrike
EMS	Rrjeti Elektrik i Serbisë (Elektro Mreza Serbisë)
EPS	Elektroekonomia e Serbisë (Elektroprivreda Serbisë)
ERE	Enti Rregullator i Energjisë (Shqipëri)
GIS	( nga angl. Gas Insulated Switchgear)
HC	Hidrocentral
ITC	Inter TSO Compensation (Kompensimi mes Operatorëve të Sistemit të Transmetimit)
IPA	Instrument for Pre-Accession Assistance (Instrumenti për Asistencë para-Anëtarësimit)
KEK	Korporata Energjetike e Kosovës
KfW	nga gjerm. Kreditanstalt für Wiederaufbau – Banka Gjermane për Rindërtim dhe Zhvillim
KQKO	Komiteti për Qeversje të Kodeve Teknike/Operacionale
IEC	International Electrotechnical Commission (Komisioni Ndërkombëtar Elektroteknik)
LP	largpërçues

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 5 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

MATC	Kapaciteti i Disponueshëm Maksimal (Import/Eksport)
MEPSO	Electricity Transmission System Operator of the Republic of North Macedonia (Operator i Sistemit Elektrotransmetues i republikës së Maqedonisë së Veriut)
MBE	Marrëveshje për blerje të energjisë
MSA	Marrëveshja për Stabilizim Asociim
MR	Mbrojtje Rele
MPMS	Ministria e punës dhe mireqenjes sociale
NEF	(Net Export Flow) – Eksporti i Kosovës
NIF	(Net Import Flow) – Importi neto për nevojat e Kosovës
NP	Ndërmarrje publike
NS	Nënstacioni
OHSAS	Standardi për auditimin e shëndetit dhe sigurisë (në angl. Occupational Health and Safety Auditing System)
OPGW	( Optical Power Grud Wire) – Kablli me fibër optik
OST	Operator i Sistemit të Transmetimit
PSHK	Përgjegjësi Shoqërore Korporative
PZHT	Plani Zhvillimor i Transmetimit
QND	Qendra Nacionale Dispeçerike
QEND	Qendra Emergjente Nacionale Dispeçerike RG-SEE - Grup regjional në ombrellën e MC –Market Committee – Komiteti i tregut i ENTSO-E
MBE	Marrëveshja për Blerjen e Energjisë
OPC	Outage Planning Coordination
OPDE	Operational Planning Data Environment
OSH	Operatori i Shperndarjes
OT	Operatori i Tregut
OER	Operqatorit i Energjisë se Ripërtriteshme
RSC	Regional Security Coordination (Koordinimi Rajonal për Siguri)
SAFA	Synchronous Area Operational Agreement Policy 1 Load Frequency Control and Reservs
SCADA/EMS	nga angl. Supervisory Control and Data Acquisition/Energy Management System (Mbikqyrja e Kontrollit dhe Përvehtësimit të të Dhënave/Sistemi i Menaxhimit të Energjisë)
SCC	Security Critical Coordination
SCS	Substation control system
SEE	Sistemi Elektro Energjetik
SEE	CAO- Zyra për alokim të koordinuar të kapaciteteve interkonektive në EJM
SG-CMMI	Nëngrupi për menaxhimin e kongjestioneve dhe integrimin e tregut
SMTA	Short & medium term generation adequacy
SO	Sistem Operator (Operatori i Sistemit)
SOGL	System Operation Guideline

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 6 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

TKE Traktati i Komunitetit të Energjisë

TTC Total Transfer Capacity

USAID (Unated States Agency for International Development)- Agjencioni i Shteteve të Bashkuara për Zhvillimin Ndërkombëtar


VNM Vlerësimi i Ndikimit në Mjedis

VP Platforma e verifikimit

WBIF Western Balkans Investment Framework (Korniza e Investimeve për Ballkanin Perëndimor)

ZRrE Zyra e Rregullatorit të Energjisë

ZSMZ Zyra e Sigurisë dhe Mbrojtjes nga Zjarri

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 7 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## 1. HYRJE

KOSTT-i si ndërmarrje e mëvetësishme, është krijuar si rrjedhojë e procesit të ristrukturimit të sektorit të energjisë në Kosovë, që është në harmoni me detyrimet që rrjedhin nga Traktati i Komunitetit të Energjisë për Evropën Juglindore, ku Kosova është anëtare me të drejta të barabarta.

I emëruar nga Qeveria e Republikës së Kosovës dhe i licencuar nga Zyra e Rregullatorit të Energjisë në bazë të dispozitave të legjislacionit parësor dhe dytësor të Kosovës, KOSTT sh.a. në tetor të vitit 2006, u licencua si: Operator i Sistemit të Transmetimit dhe Operator i Tregut të energjisë elektrike. KOSTT po ashtu mban Autorizimin/Licencën për komercializimin e infrastrukturës fibër optike, të lëshuar nga ARKEP.

Më 07.12.2009 KOSTT është ri-regjistruar si Ndërmarrje Publike, me emërtimin e plotë: “Operator Sistemi, Transmisioni dhe Tregu – KOSTT” SH.A.

Modifikimi i licencave mbi bazën e ndryshimeve në legjislacionin bazik dhe rregullin e ri të licencave të lëshuara nga Zyra e Rregullatorit të Energjisë është përcaktuar me licencat e modifikuara të lëshuara më 13.04.2017.

KOSTT sh.a, funksionon si ndërmarrje publike në pajtim me Ligjin për Ndërmarrjet Publike, Ligjin e Energjisë Elektrike dhe legjislacionin përkatës në fuqi. Të drejtat e aksionarit për Operatorin e Sistemit të Transmetimit ushtrohen nga Kuvendi i Republikës së Kosovës.

Si Operator i Sistemit të Transmetimit (OST), KOSTT-i është përgjegjës për operim të sigurt, të besueshëm, ekonomik dhe të koordinuar të Sistemit të Transmetimit të energjisë elektrike në Kosovë, si dhe është përgjegjës për menaxhimin e rrjedhave të energjisë në rrjetin e transmetimit, për të ndihmuar furnizimin e konsumit nacional dhe tregtimit ndërkufitar.

Si Operator i Tregut të energjisë elektrike, KOSTT-i është përgjegjës për organizimin dhe administrimin e tregut të energjisë elektrike si dhe për menaxhimin e procesit të barazimeve përfundimtare.

Në përputhje me Ligjin e Energjisë Elektrike dhe licencat e lëshuara, KOSTT është përgjegjës për:

- Transmetimin e energjisë elektrike, sipas kushteve të përcaktuara në licencë, në mënyrë objektive, transparente dhe jo diskriminuese në tërë territorin e Republikës së Kosovës, duke ruajtur sigurinë e sistemit elektroenergjetik sipas këtij ligji;
- Operimin, mirëmbajtjen dhe zhvillimin e Sistemit të Transmetimit dhe interkonektorëve të tij me sisteme tjera, në mënyrë që të ofrojë siguri afatgjatë të operimit të sistemit dhe siguri në furnizim me energji elektrike, duke pasur parasysh mbrojtjen e mjedisit;
- Administrimin, operimin dhe organizimin e tregut të energjisë elektrike në mënyrë transparente dhe jo diskriminuese;


	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 8 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Operimin e Sistemit të Transmetimit në pajtueshmëri me Kodin e rrjetit të transmetimit dhe të gjitha kodet dhe rregullat tjera të zbatueshme, në mënyrë që të arrijë sigurinë e furnizimit me energji elektrike dhe shfrytëzimin ekonomik të rrjetit të transmetimit;
- Planifikimin e operimit të sistemit elektroenergetik, në bashkëpunim me Operatorin e Tregut dhe operatorët e sistemeve të transmetimit të shteteve fqinje, si dhe Operatorin e Sistemit të Shpërndarjes dhe shfrytëzuesve të Rrjetit;
- Balancimin e sistemit të energjisë elektrike në harmoni me Kodin e Rrjetit të transmetimit dhe Rregullat e Tregut;
- Sigurimin e besueshmërisë dhe disponueshmërisë së sistemit të transmetimit, në mënyrë që të mundësojë furnizim të sigurt me energji elektrike, duke mbajtur mjaftueshmërinë e kapaciteteve të transmetimit;
- Mundësimin përdoruesve në qasje dhe shfrytëzim të rrjetit të transmetimit sipas parimeve transparente dhe jo diskriminuese;
- Shkëmbimet e informacioneve të nevojshme me operatorët e sistemeve fqinje, me të cilët është i ndërlidhur sistemi i transmetimit, me qëllim të arritjes së operimit të sigurt dhe efikas, zhvillimin e koordinuar dhe ndërveprimin e sistemeve të interkonektuara;
- Përmirësimin dhe zhvillimin e infrastrukturës SCADA/EMS për realizimin e funksioneve të operimit të sistemit të transmetimit;
- Menaxhimin e fondit BRE, përmes OER;
- Menaxhimin e procesit të ndërrimit të furnizuesit;
- Përveç përgjegjësive primare të cekura më lartë, KOSTT ka edhe përgjegjësitë sekondare, që janë:
- që të ofrojë shërbimet e shfrytëzimit të fibrave optik (komercializimi i fibrave optik) në infrastrukturën e telekomunikacionit në të tërë vendin, si dhe vendet e rajonit në bashkëpunim me OST-të përmes rrjetit të transmetimit të KOSTT dhe linjave interkonektive. Në këtë drejtim, përgjegjësitë e KOSTT-it përcaktohen nga Ligji për Komunikime Elektronike si dhe Autorizimi/Licenca e lëshuar nga ARKEP-i;
- dhënia e shërbimeve të konsulencës;
- ofrimi i shërbimeve profesionale për palët e treta (kyçja e Burimeve të Ripërtëritshme të Energjisë në rrjetin e transmetimit, si dhe ndërtimet e objekteve afër rrjetit të transmetimit).

Rrjeti i Transmisionit nën Zonën e Kontrollit të KOSTT, luan një rol të rëndësishme në tregun rajonal të energjisë elektrike dhe ndërlidhet me katër sisteme të tjera: atë të Shqipërisë, Maqedonisë, Serbisë dhe Malit të Zi.

Plani i Biznesit për periudhën 2026 është punuar me qëllim të fokusimit në arritjen e objektivave strategjike, përmbushjes së misionit dhe vizionit të KOSTT, gjithnjë duke u mbështetur në vlerat themelore të KOSTT, të cilat janë ndërtuar për vite me radhë.

Ky Plan i Biznesit është në harmoni me periudhën e tretë tarifore, ku përcaktohen të Hyrat Maksimale të Lejuara për KOSTT-in për këtë periudhë, prandaj do të konsiderohet si vegël për të siguruar arritjen e

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 9 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

niveleve të parapercaktuara të performancës brenda kornizës së të Hyrave Maksimale të Lejuara nga ZRrE.

## 2. MISIONI, VIZIONI DHE VLERAT THEMELORE TË KOSTT-it

### Misioni

Misioni i KOSTT-it është:

- Operimi i sigurt dhe i besueshëm i Sistemit të Transmetimit, duke garantuar sigurinë e furnizimit, si dhe operimin efikas të tregut të energjisë elektrike në bazën e transparencës dhe jo diskriminimit, në mbështetje të zhvillimit ekonomik dhe shoqëror të Republikës së Kosovës.

### Vizioni

- “Të jetë kompani kredibile, që garanton transmetimin e sigurt dhe të besueshëm të energjisë elektrike, e përgjegjshme në kuptimin social dhe mjedisor, e integruar në rrjetet dhe institucionet evropiane të transmetimit të energjisë elektrike”.

### Vlerat themelore

**Siguria dhe Besueshmëria:** transmetim të sigurt dhe të besueshëm të energjisë elektrike për të gjitha palët e kyçura në Sistemin e transmetimit të Kosovës, në përmbushje të objektivës për sigurinë e furnizimit cilësor dhe zhvillim të qëndrueshëm.


**Përgjegjësia:** në përmbushjen e obligimeve si kompani publike KOSTT përdor resurset në mënyrë sa më optimale dhe është e përkushtuar në mirëmbajtjen, zhvillimin dhe avancimin e vazhdueshëm të Sistemit të transmetimit duke krijuar vlerë për aksionarin. KOSTT është e përkushtuar dhe e përgjegjshme ndaj palëve, punonjësve, komunitetit, mjedisit dhe shoqërisë në përgjithësi.

**Bashkëpunimi:** KOSTT-i vazhdimisht favorizon dhe kultivon bashkëpunimin dhe punën ekipore, që shpie në kryerjen e detyrave drejt arritjeve të përbashkëta, për të përmbushur misionin e saj dhe zhvillimin afatgjatë të kompanisë.

**Transparenca:** KOSTT qeveriset mbi bazën e transparencës dhe llogaridhënies. KOSTT ofron qasje jo-diskriminuese për të gjitha palët e kyçura në Rrjetin e transmetimit, zbaton me transparencë procedurat si dhe ofron informacione të hapura për të gjitha palët e tregut të energjisë elektrike, palët e interesit dhe opinionit në përgjithësi.

**Dija:** përmes përvetësimit të vazhdueshëm të njohurive, dhe përvojës shumëvjeçare, KOSTT ndërton profesionalizmin e tij, përmirëson performancën dhe mbetet e përkushtuar në gjetjen e zgjidhjeve më të mira për ngritjen e vazhdueshme të cilësisë.

### Moto e KOSTT-it

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 10 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## **Energjia jonë, zëri i së ardhmes!**

### **2.1. Objektivat strategjike**

Objektivat strategjike të KOSTT-it janë në harmoni me objektivat themelore shtetërore për zhvillimin e sektorit të energjisë, të përcaktuara me Strategjinë e Energjisë 2022-2031.

Objektivat para së gjithash kanë të bëjnë me sigurimin se KOSTT-i është një organizatë efektive, e aftë për të përballuar sfidat me të cilat do të përballlet në të ardhmen.


Objektivat e KOSTT-it janë:

- 1) Operimi i Sistemit Elektroenergjetik (SEE) të Kosovës në mënyrë të sigurt dhe të besueshëm, duke balancuar në mënyrë konstante SEE;
- 2) Mirëmbajtja e Sistemit të transmetimit;
- 3) Planifikimi, zhvillimi dhe ndërtimi efektiv i sistemit të transmetimit të energjisë elektrike;
- 4) Zhvillimi i tregut konkurrues të energjisë elektrike;
- 5) Sigurimi i stabilitetit dhe qëndrueshmërisë financiare të kompanisë;
- 6) Anëtarësimi në ENTSO-E dhe mekanizmat tjerë ndërkombëtarë;
- 7) Avancimi i qeverisjes së mirë korporative dhe partneritetit me palët e interesit;
- 8) Të jetë punëdhënës atraktiv, që investon në zhvillimin profesional të punonjësve, avansimin e barazisë gjinore, gjithë përfshirje, dhe diversitet;
- 9) Të jetë kompani e përgjegjshme ndaj komunitetit, në aspektin social dhe mjedisor me fokus të përkrahjes në procesin e dekarbonizimit;
- 10) Të zhvilloj dhe mirëmbajë një ambient të sigurt pune dhe të shëndetshëm;
- 11) Menaxhimi kualitativ dhe avancimi i ndërmarrjes sipas Standardeve Ndërkombëtare;
- 12) Zhvillimi i infrastrukturës digjitale, inovacionit dhe sigurisë kibernetike;
- 13) Akomodimi i kyçjeve të reja në rrjetin e transmetimit; dhe
- 14) Sigurimi dhe menaxhimi i sistemit përmes teknologjive të reja.

### **2.2. Menaxhimi i Rreziqeve dhe Pajtueshmërisë**

Arritja e objektivave strategjike padyshim që përmban në vetvete rreziqe drejt arritjes së tyre. Menaxhimi i Rreziqeve si dhe sigurimi i Pajtueshmërisë luajnë një rol të rëndësishëm drejtë arritjes së objektivave strategjike të ndërmarrjes. KOSTT ka zhvilluar një sistem të menaxhimit të rreziqeve, përfshirë parimet e menaxhimit të rreziqeve, listën apo regjistrin e rreziqeve, hartën/matricën e rreziqeve dhe veprimet për menaxhimin e tyre.

Menaxhimi i rreziqeve do të kontribuojë në arritjen e objektivave strategjike të kompanisë duke ofruar një qasje të strukturuar dhe proaktive në identifikimin, dhe adresimin e rreziqeve që mund të cenojnë

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 11 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

progresin. Do të i mundësoj ndërmarrjes të bëj vendime të informuara, të mbrojë resurset, të rrisë fleksibilitetin, dhe të sigurojë besimin e aksionarit.

### 2.3. Organizimi

Bordi i Drejtorëve të KOSTT-it në mbledhjen nr.103/18 të datës 25 prill 2018 ka aprovuar Riorganizimin e brendshëm të KOSTT, përkatësisht makro skemën organizative.

Sipas kësaj strukture, menaxhmenti më i lartë i KOSTT-it përbëhet nga pozitat vijuese: Kryeshefi Ekzekutiv (KE), Zëvendës Kryeshefi Ekzekutiv, Sekretari i Kompanisë, Zyrtari Kryesor Financiar dhe i Thesarit, Zyrtar i Auditimit të Brendshëm dhe drejtorët e departamenteve vijuese:

- Operatori i Sistemit;
- Operatori i Transmetimit;
- Operatori i Tregut;
- Zhvillimi i Rrjetit dhe Projekteve;
- Çështjet Rregullative dhe Tarifa;
- Financat dhe Thesari;
- Burimet Njerëzore;
- Shërbimet Përkrahëse;
- Prokurimi; dhe
- Zyra e Kryeshefit Ekzekutiv, që mbulon Zyrën për Zhvillimin dhe Planifikimin Afatgjatë, Zyrën për Komunikim dhe Marrëdhënie me Publikun, Zyrën Ligjore, Menaxherin për Cilësi dhe Politika, dhe Shërbimet Këshilluese.

Ekzistojnë një sërë çështjesh që do të kenë ndikim në organizimin e KOSTT-it, si:

- Aprovimi i Ligjit të Energjisë Elektrike, Ligji i Energjisë dhe ligjet tjera primare. Po ashtu, ndikim mund të kenë edhe transpozimi i pakos së 4-të të direktivave të Bashkimit Evropian në legjislacionin sekondar.
- Caktimi i funksioneve shtesë nga Qeveria e Kosovës (Operatori i BRE-ve).
- Aktualisht KOSTT në përputhje me Marrëveshjen e Kycjes me RGCE\ENTSO-E, është duke operuar si LFC Zonë e pavarur (Zonë e pavarur Kontrolluese). Në kontekst të kësaj, ENTSO-E në vazhdimësi monitoron përmbushjen e kushteve teknike të KOSTT për operim të pavarur si LFC Zonë (LFC Area).
- Marrëveshja e fundit e Kycjes me ENTSO-E dyvjeqare e cila ka hyrë në fuqi me datë 30 shtator 2024 dhe e cila pritet të vazhdojë deri në vitin 2026 ka përcaktuar obligime shtesë në kuptim të shtojcës së aplikuar nga ENTSO-E. Ky obligim shtesë kërkon një çasje më rigorozë ndaj palëve përgjegjëse për balancim dhe rritje të kapaciteteve balancuese të KOSTT përmes rritjes së shërbimeve ndihmëse (rregullimi sekondar aFRR-, rritja nga 25MWh në 40MWh sipas planit të adekuacisë dhe rregullimit terciar mFRR). Kjo kërkesë është në linjë edhe me obligimet që rrjedhin nga licenca dhe obligimet e marra në kuadër të integritetit të BRE-ve.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 12 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Zhvillimi i sistemit të Transmetimit nga këndvështrimi i kapaciteteve të rrjetit dhe kontrollimit të tij për të arritur objektivat e strategjisë ;
- Nevoja për të arritur nivel më të lartë efikasiteti brenda kompanisë përmes përshtatjes dhe riorganizimit funksional gjatë viti 2026;
- Projekti i Binjakëzimit me RTE Francë përmes RTEi pritet të ketë ndikim duke qenë që parashef përgatitjen e KOSTT për avancim të statusit të tij në ENTSO-E. Synimet janë përcaktuar që RTEi të ndihmojë KOSTT të përmbush ndryshimet e nevojshme organizative dhe teknike që do të mundësojnë arritjen e përmbushjes së kërkesave teknike të katalogut të masave të ENTSO-E drejt aspiratave për anëtarësim të plotë në ENTSO-E.
- Projekti regjional i bashkimit të tregjeve me Shqipërinë, Maqedoninë e Veriut dhe Greqinë, përmes Memorandumit të Mirëkuptimit i nënshkruar në Nëntor të 2023 pritet të krijojë obligime shtesë në rrugën drejtë bashkimit të tregjeve në tregun evropian të energjisë.
- Nevoja për zhvillim të resurseve njerëzore dhe për zhvillim të infrastrukturës energjetike si rrjedhojë e integrimi në institucionet ndërkombëtare Evropiane dhe rajonale, si dhe ndryshimeve dhe zhvillimeve në tregun e energjisë elektrike;
- Hyrja potenciale e KOSTT-it në tregun e telekomunikimeve të Kosovës dhe në tregun e telekomunikimeve dhe integrimin në tregun e transmetimit të të dhënave për komunikimet elektronike me vendet e rajonit. Banka Botërore është duke mbështet aktivitetet në kuadër të nismës Balkans Digital Highway(BDH). Nga vitit 2023, dhe vitet në vijim, janë planifikuar aktivitete dhe zhvillime për të mbështet fillimin e një projekti për ndarjen/bashkë shfrytëzimin e infrastrukturës ndërkufitare të telekomunikacionit respektivisht të fibrave optik, me ofrim të rrjeteve dhe/ose shërbimeve publike të komunikimeve elektronike; dhe
- Hyrja në fuqi e projektit të MCC-së dhe obligimet që kanë rrjedhur nga Marrëveshja për Implementim të Projektit, respektivisht marrja në pronësi e baterisë akumuluese 45MW apo 90 MWh – projekt i MCC.

Në vazhdim, është dhënë Organogrami – Makro Struktura organizative e KOSTT-it:

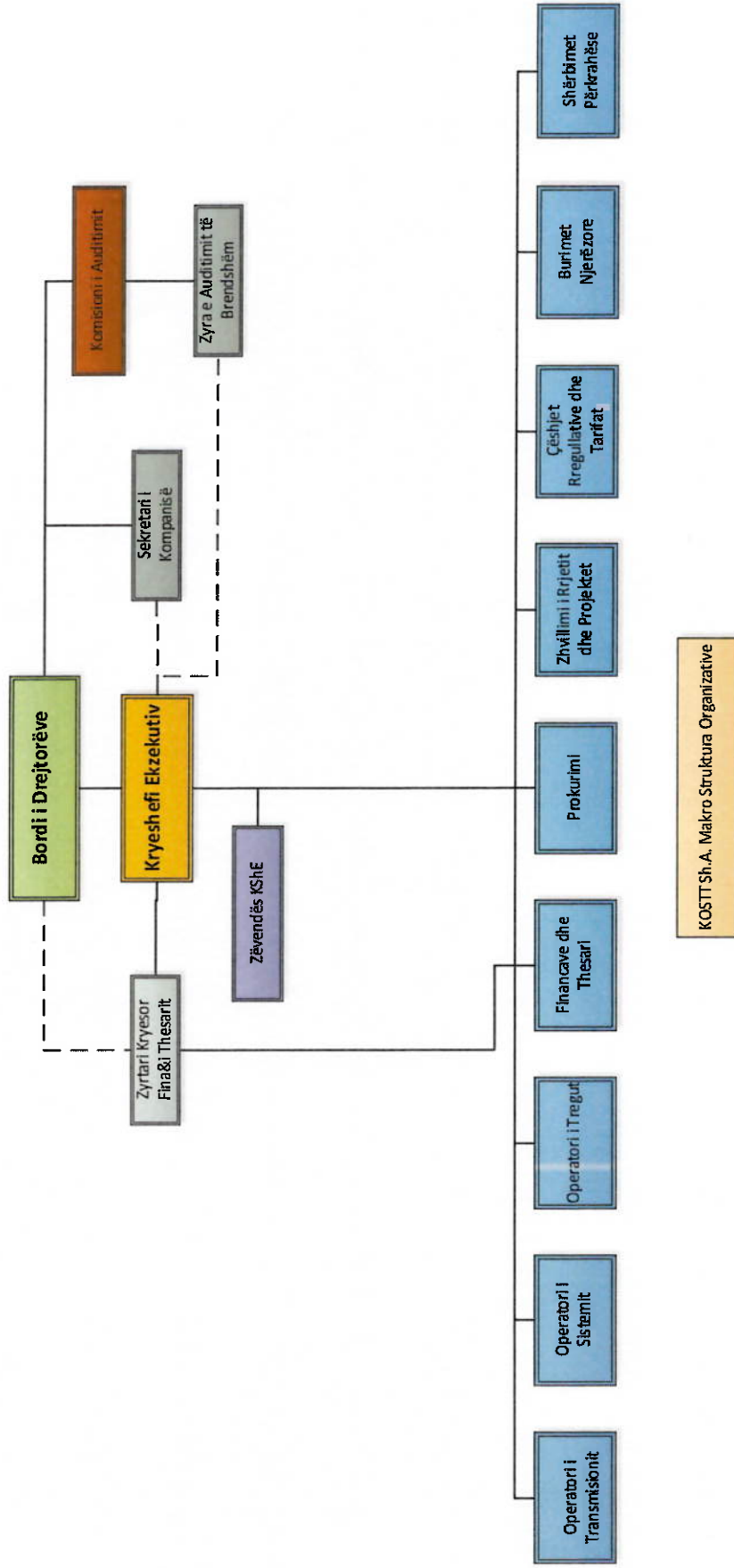



Figura 1. Makro Struktura organizative e KOSTT-it

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 14 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

#### 2.4. Ristrukturimi i strukturës organizative

Duke pasur parasysh ndryshimet e vazhdueshme në zhvillim të biznesit, ndërmarrjet duhet të jenë proaktive në përshtatjen me dinamikat që ndodhin në sektorin e tyre. Zhvillimet vendore, rajonale dhe evropiane në sektorin e energjisë, përafrimi i strukturës organizative me Operatorët e Sistemeve Transmetuese/Operatorët e Tregut evropian, nevoja për të qenë fleksibil, inovativ dhe konkurruese, i bën korporatat të shohin të nevojshme të nisin një proces ristrukturimi të përgjithshëm me qëllim të përshtatjes dhe gatishmërisë për të qenë në hap me zhvillimet e tregut dhe ndryshimet legjislative apo rregullative.

Ky seksion synon të justifikojë nevojën për një ristrukturim të tillë duke theksuar përfitimet e tij, duke përfshirë përmirësimin e efikasitetit operacional, shërbimin sa më të mirë të konsumatorëve fundor – qytetarëve - dhe rritjen e qëndrueshme afatgjate. Ristrukturimi i përgjithshëm i ndërmarrjeve është proces normal të cilin ndërmarrjet publike e zbatojnë në baza periodike. Ky proces është edhe në linjë me orientimin strategjik dhe udhëzimet e bordit të drejtorëve për të iniciuar një proces profesional të ristrukturimit.

Disa nga përfitimet kryesore të ristrukturimit janë:

- 1) **Efikasiteti Operacional** - Ristrukturimi i ndërmarrjes lehtëson riorganizimin e strukturave organizative, duke eliminuar tepricat, duke optimizuar proceset dhe duke përmirësuar efikasitetin e përgjithshëm. Duke përmirësuar operacionet, ndërmarrja mund të eliminojë sfidat, të përmirësojë kanalet e komunikimit dhe të fuqizojë punonjësit për të marrë vendime të informuara. Përshtatja e niveleve menaxheriale dhe burokracisë mundëson kohë më të shpejta të reagimit, vendim marrjes, koordinim më efektiv dhe shpërndarje më të mirë të burimeve, duke çuar në rrjedha të efektshme të punës dhe rritje të efikasitetit operacional.
- 2) **Optimizimi i Kostove** - Një proces ristrukturimi strategjik do t'i mundësojë ndërmarrjes të identifikojë fushat e shpenzimeve të panevojshme dhe të zbatojë masa për kursimin e kostos. Duke eliminuar funksionet e dyfishta, duke konsoliduar departamentet dhe duke optimizuar shpërndarjen e burimeve, ndërmarrja mund të reduktojë kostot e përgjithshme, të thjeshtojë proceset e brendshme, të rrisë efikasitetin dhe përmirësojë procesin e vendim-marrjes.
- 3) **Përshtatja me Zhvillimet e Tregut dhe Kornizën Legjislative/Rregullative** – Industritë janë vazhdimisht në zhvillim, të ndikuar nga përparimet teknologjike, ndryshimi i kuadrit ligjor, rregulliv dhe ndryshimet në mënyrën e të bërit biznes. Sektori i energjisë ka pësuar ndryshime domethënëse dhe pritet të përjetojë ndryshime edhe më të tutjeshme në vitet në vijim. Përafrimi me tregun Evropian, aprovimi i strategjisë së energjisë 2022-2031 nga Qeveria e Kosovës, bashkimi i tregjeve regjionale dhe integrimi në një treg të vetëm evropian, krijimi i bursës shqiptare të energjisë dhe cedimi i drejtave të organizmit të tregut një ditë para dhe ndërditor, dhe ligji i ri për burime të ripërtitshme, kërkojnë përshtatje të ndërmarrjes për të akomoduar kërkesat gjithnjë në rritje të sektorit të energjisë. Përveç kësaj, rritja e pritjeve nga aksionari, zhvillimet teknologjike dhe digjitale në sektorin e energjisë, aprovimi i planit investiv 5 vjeçar dhe planit zhvillimor dhjetë vjeçar nga Rregullatori i Energjisë, kërkojnë kuadër njerëzore mirë të përgatitur dhe një strukturë të duhur për të adresuar kërkesat gjithnjë më sfiduese.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 15 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

**4) Angazhimi dhe Ruajtja e Talentëve** – Sektorët që kërkojnë numër të konsiderueshëm të stafit profesional inxhinierik, e në veçanti sektorët e energjisë jo vetëm në Kosovë por edhe në vendet në rajon dhe Evropë viteve të fundit po përballen me sfida unike të mungesës së kuadrove me shkathësitë e nevojshme njerëzore. Ristrukturimi i ofron ndërmarrjes një mundësi për të optimizuar talentët, duke siguruar që njerëzit e duhur të jenë në rolet e duhura. Duke përafuar strukturat organizative me objektivat strategjike, kompania mund të krijojë rrugëtim të qartë të zhvillimit në karrierë, të nxis një kulturë fuqizimi dhe të ofrojë mundësi zhvillimi profesional. Kjo qasje rrit angazhimin e punonjësve, tërheq talentin kryesor dhe redukton largimin e stafit deficitar – inxhinierëve. Punonjësit e angazhuar dhe të motivuar kanë më shumë gjasa të nxisin inovacionin, të kontribuojnë në suksesin organizativ dhe të krijojnë një mjedis pune pozitiv.

KOSTT ka angazhuar një kompani konsulente përmes një procesi konkurrues të prokurimit publik për ri-strukturimin e ndërmarrjes në linjë me legjisllacionin qeverisës në Kosovë dhe ambicjet për anëtarësim me të drejta të plota në ENTSO-E, gjithënjë duke marrë në konsideratë arritjen e misionit dhe vizionit të ndërmarrjes dhe shërbimit ndaj qytetarit si konsumator fundor.

Prandaj, marrë për bazë përfitimet e shumëta të ristrukturimit siç janë optimizimi i kostove, rritja e efikasitetit organizativ, përshtatja me zhvillimet e tregut dhe legjisllative/rregullative, dhe nevoja për ruajtje të talentit, janë vetëm disa nga përfitimet e një procesi të mirëfillt të ristrukturimit. Së këndejmi, procesi i ristrukturimit të strukturës organizative, ka filluar në vitin 2024 do të përmbyllet gjatë vitit 2025. Implementimi i saj do të bëhet gjatë vitit 2026 duke siguruar një proces transformimi të qetë dhe të suksesshëm.

Ky proces po udhëhiqet nga parimet e transparencës, ekspertizës, gjithë-përfshirjes dhe po fokusohet në një proces të bazuar në optimizim të funksioneve dhe shërbimit sa më të mirë të vizionit, misionit dhe përbushjes së mandatit ligjor që ka ndërmarrja, pra operimi i sigurt dhe i besueshëm i sistemit të transmetimit, sigurisë së furnizimit, operim efikas të tregut të energjisë elektrike duke u bazuar në parimet e transparencës, jo diskriminimit, dhe në mbështetje të zhvillimit ekonomik shoqëror të Republikës së Kosovës.

### **3. SWOT (PËRPARËSITË, DOBËSITË, MUNDËSITË DHE KËRCËNIMET) ANALIZA**

Për të bërë vlerësimin e mundësive dhe kërcënimeve me të cilat do të ballafaqohet KOSTT-i, është kryer një analizë SWOT<sup>1</sup>.

Rezultatet e kësaj analize janë përmbledhur në vijim;

<sup>1</sup> *Strengths- Përparësitë, Weakness- Dobësitë, Opportunities- Mundësitë, Threats-Kërcënimet*

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 16 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## Sfidat e Përgjithshme


Kjo pjesë përshkruan sfidat afatgjata me të cilat KOSTT përballlet të cilat kryesisht dalin nga Strategjia e Energjisë së Republikës së Kosovës dhe janë adresuar për arritjen e objektivit të integritimit në tregun rajonal të energjisë, e që lidhen me:

- Operimi i suksesshëm i KOSTT-it si zonë rregulluese e pavarur në kuadër të Bllokut Rregullues Kosovë – Shqipëri (KS-AL) në kontest të balancimit të sistemit pas hyrjes në fuqi të Marrëveshjes së Re të Kyçjes 2024-2026.
- Zgjidhja e kontesteve dhe pretendimeve të obligimeve dhe të drejtave me TSO-të e vendeve fqinje para se KOSTT të krijojë bllokun rregullues (Shqipëri-Kosovë).
- Avancimi i statusit të KOSTT në ENTSO-E dhe obstrukcionet e mundshme gjatë procesit. Tejkailimi i pengesave në procesin e aderimit dhe marrja e statusit Observer/Vëzhgues në Tregun e Përbashkët të Ditës në Avancë (SDAC) dhe brenda-ditor (SIDAC). Mobilizimi i resurseve të nevojshme nga Operatori i Tregut dhe stafi tjetër për t'u përkushtuar dhe për të marrë njohuritë e nevojshme teknike në këtë proces paraqet një sfidë në vete. Harmonizimi i bazës ligjore me direktivat e BE-së;
- Përgjegjësitë shtesë nga Operatori i Tregut që janë krijuar nga Ligji për Burime të Ripërtritshme që ka krijuar Operatorin e Burimeve të Ripërtërtritshme.
- Sigurimi i rezervave të mjaftueshme balancuese për sistemin, veçanërisht në kontest të integritimit të BRE-ve; Një sfidë tjetër në këtë kontekst paraqitet edhe arritja e kapaciteteve balancuese të nevojshme për integrimin e BRE-ve dhe digjitalizimi i proceseve në Operatorin e Tregut paraqet një sfidë po ashtu.
- Avansimi i statusit në ENTSO-E në kontest të përmbushjes së obligimeve kontraktuale;
- Integrimin në tregun rajonal dhe pan Evropian të energjisë veçanërisht në platformat e sigurimit të produkteve balancuese;
- Inkasimi i obligimeve financiare nga Qeveria e Kosovës për mbulimin e humbjeve në katër komunat veriore që janë shkaktuar deri me 31.12.2023 e të cilat ende nuk janë të mbuluara në tërësi.
- Siguria Kibernetike dhe Siguria e Informacionit, si dhe Digjitalizimi i operacioneve.
- Implementimi i projektit për Sistemet e Ruajtjes së Energjisë së Baterive (Battery Energy Storage Systems (BESS))
- Çështja e definimit të pronësisë së aseteve të KOSTT sh.a

## Përparësitë

KOSTT konsideron si përparësi:

- Rrjetin e zhvilluar transmetues në pajtueshmëri me kodet teknike në fuqi;
- Kapacitetet e transmetimit interkonektiv të mjaftueshme që mundësojnë tregti ndërkufitare;


	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 17 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Operimi i KOSTT-it si zonë rregulluese e pavarur në kuadër të bllokut rregullues Kosovë Shqipëri;
- Kapacitetet njerëzore dhe teknike të nivelit të avancuar për të dhënë shërbime profesionale, dhe për zbatimin e kornizës ligjore dhe rregullative;
- Integrimi i plotë faktik dhe juridik të perimetrit energjetik të arritur gjatë procesit të zbatimit të obligimeve të dalura nga Udhërrëfyesi i Energjisë i fasiluar nga Bashkimi Evropian dhe udhëhequr nga Qeveria e Kosovës.
- Kredibiliteti i arritur në raport me palët e interesit dhe institucionet financiare ndërkombëtare përkundër ballafaqimit me krizën energjetike;
- Krijimi i bashkëpunimeve të reja me partnerë ndërkombëtarë për të siguruar asistencën e nevojshme teknike për anëtarësim të plotë në ENTSO-E dhe rritur gatishmërinë tonë drejtë këtij procesi;
- Zotimet e Qeverisë për mbështetjen e KOSTT në procese të rëndësishme të integritit të BRE-ve përmes ankandëve konkurruese (solare dhe me erë) në arritjen e obligimeve kontraktuale të bazuara në legjislacion dhe licencat e oprimit të Tregut dhe Sistemit;
- Është nyje e rëndësishme e sistemit të transmetimit rajonal;
- Cilësia e menaxhimit në harmoni me ISO;
- Aprovimi i kornizës dhe themelimi i funksionit për identifikimin dhe menaxhimin e rrezeve korporative që i ekspozohet KOSTT-i; dhe
- Përfitimet nga partneriteti dhe mbështetja nga organizatat të brendshme dhe të jashtme në programe të përbashkëta për përmirësime të vazhdueshme të biznesit të KOSTT.

#### **Dobësitë**

Në anën tjetër, KOSTT ka identifikuar edhe dobësi si:

- Moshë e mesatare e shtyrë e punonjësve;
- Integrimi i pjesshëm në mekanizmat dhe asociacionet rajonale;
- Mungesa e burimeve fleksibile në SEE të Kosovës për sigurimin e rezervave balancuese;
- Moshë mesatare e vjetër e transformatorëve të fuqisë dhe linjave të tensionit të lartë;
- Mungesa e aftësisë profesionale për mirëmbajtjen e aseteve dhe teknologjive të reja (Linjat dyfishe, kabllot e tensionit të lartë, navigimi i droneve, sistemet e reja GIS dhe HIS etj.); dhe
- Mungesa e përfshirjes për monitorim dhe kontrollë të disa nënstacioneve në kuadër të infrastrukturës të SCADA/EMS.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN 2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 18 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## Mundësitë

Mundësitë e KOSTT-t janë:

- Tregu i përbashkët Kosovë – Shqipëri, avansimi i shërbimeve dhe produkteve të reja të tregut të energjisë elektrike nga bursa ALPEX;
- Integrimi në tregun rajonal dhe Pan Evropian të energjisë elektrike;
- Ofrimi i kapaciteteve për shërbimet telekomunikuese dhe shërbimeve tjera;
- Zhvillimi i kapaciteteve interkonektive në përputhje me strategjinë e energjisë 2022-2031;
- Sektori i energjisë i organizuar në përputhje me Direktivat dhe Rregulloret e BE-së; dhe
- Digjitalizimi, automatizimi i proceseve të punës, integrimi i rrjeteve të mençura (Smart grid) dhe teknologjitë e avancuara.

## Kërcënimet

Nga ana tjetër, KOSTT-i ballafaqohet me një numër të kërcënimeve, siç janë:

- Obstruksionet e EMS dhe TSO-ve të tjera ndaj KOSTT-it në procesin e integritimeve rajonale dhe mekanizmat tjerë relevant ndërkombëtare;
- Zhvillimet globale si ndryshimet klimatike, zjarret, pandemitë, konfliktet dhe sulmet kibernetike;
- Dëmet e shkaktuara nga palët e treta në asetet e transmetimit, mungesa e sigurimit të aseteve të KOSTT-it;
- Ekspozimi ndaj rreziqeve të cilat rrjedhin nga kontestet gjyqësore;
- Procedurat e tej zgjata të sigurimit të lejeve ndërtimore për ndërtimin e infrastrukturës së transmetimit;
- Risku rregullator në vlerësimin dhe aprovimin e shpenzimeve respektivisht të hyrave të cilat nuk pasqyrojnë çmimet e tregut dhe nuk përcjellin trendin e zhvillimit të KOSTT në të gjitha fushat dhe përgjegjësitë që i mbanë si TSO.
- Mungesa e likuiditetit dhe konkurrencës efektive të tregut të energjisë elektrike;
- Menaxhimi i Fondit të BRE-ve dhe llogarisë balancuese për shkak të riskut të mos pagesave në kohë nga palët;
- Vazhdimi i pamundësimin të alokimit të kapaciteteve transmetuese KOSTT-EMS për shkak të refuzimit të EMS;
- Mundësia e kufizuar e rekrutimit të stafit profesional si pasojë e mungesës së ekspertëve sipas kërkesave të specifikave ; dhe
- Kërcënimet ligjore si rezultat i padive dhe pretendimeve përmbartimore me vendime gjyqësore fuqiplota.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 19 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Faktorët e lartshënuar tregojnë se ekziston një bazë për një të ardhme të suksesshme për KOSTT-in, duke pasur parasysh përkrahjen e palëve të interesit që KOSTT-i të menaxhoj me sukses përballjet me sfidat dhe pengesat.

#### 4. RRETHINA AFARISTE

Plani i Biznesit për periudhën 2023-2027 përmban këto aspekte themelore që ndërlidhen me rrethinën afariste, brenda së cilës operon KOSTT-i:

- Zhvillimi i sektorit të energjisë elektrike;
- Kornizat ligjore dhe rregullative; dhe
- Çështjet sociale dhe mjedisore.

##### 4.1. Zhvillimi i sektorit të energjisë elektrike


###### 4.1.1. Historiku pas vitit 2000

Pas luftës, sektori elektroenergjetik në Kosovë u përball me gjendje të rëndë në prodhim, transmetim dhe shpërndarje, duke kërkuar investime emergjente të mbështetura nga Buxheti i Kosovës dhe donatorët ndërkombëtarë. Rrjeti i transmetimit nuk arriti të zhvillohej në përputhje me rritjen e shpejtë të konsumit, por pas themelimit të KOSTT-it janë realizuar investime kapitale të rëndësishme në zhvillimin, përforcimin dhe modernizimin e rrjetit të transmetimit, përfshirë rivitalizimin e nënstacioneve, linjave dhe sistemeve mbështetëse. Këto investime kanë ndikuar dukshëm në rritjen e sigurisë, besueshmërisë dhe performancës së sistemit, duke kontribuar në stabilitetin e sektorit të energjisë elektrike në Kosovë.

Kërkesat për siguri të furnizimit dhe integrim të burimeve të reja të energjisë mbeten nxitës kryesorë për vazhdimin e investimeve në rrjet. Kosova ka arritur një raport interkoneksioni prej mbi 78%, duke tejkaluar objektivat e BE-së për vitin 2030. Megjithatë, bashkëpunimi i mëtejshëm me vendet fqinje, veçanërisht me Shqipërinë, është thelbësor për operim të qëndrueshëm dhe tregtar të rrjetit. Operimi i KOSTT-it si zonë rregulluese në bllokun AK (Shqipëri–Kosovë) që nga dhjetori 2020 dhe themelimi i bursës shqiptare të energjisë ALPEX, ku KOSTT është aksionar, përfaqësojnë hapa strategjikë drejt integritit rajonal dhe funksionimit efikas të tregut të energjisë.


##### 4.2. Zhvillimet në KOSTT

###### 4.2.1. Zhvillimet kryesore nga aspekti i operimit të sistemit dhe transmetimit

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 20 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Zhvillimet kryesore që do të ndikojnë në KOSTT nga aspekti i operimit të sistemit të transmetimit gjatë periudhës 2026, do të jenë:

- Operimi i KOSTT si Zonë Rregulluese e pavarur brenda Bllokut Rregullues AL-KS në përputhje me rregullat e ENTSO-E;
- Implementimi i Marrëveshjes për Rregullim Sekondar(aFRR) me OST sipas planeve të parapara në BVEE 2026;
- Implementimi i Marrëveshjes për Rregullim Terciar (mFRR) me palën Ofruese të Shërbimeve - KESH, sipas planeve të parapara në BVEE 2026;
- Implementimi i marrëveshjeve ndër- OST me OST-të fqinje;
- Implementimi i Tregut Balancues efektiv sipas legjislacionit në fuqi;
- Operimi i tregut të liberalizuar në përputhje me ligjin e ri të energjisë elektrike;
- Pjesëmarrja e KOSTT-it në marrjen e shërbimeve s'paku nga një Qendër Koordinative Rajonale për Siguri (Regional Coordination Center);
- Investimi në platforma softuerike, që mundësojnë pjesëmarrje në operimin paralel interkonektiv në nivel pan evropian si SMTA (short & medium term generation adequacy), CGM\OPDE (operational planning data environment), RSC (regional security coordination), EAS (ENTSO-EAwereness System), OPC (outage planning coordination), SCC (Security critical coordination), dhe rifreskimi i atyre ekzistuese;
- Trajnimi dhe edukimi i stafit për përdorimin dhe shfrytëzimin e platformave softuerike për analiza të SCADA/EMS, Sistemit për Menaxhimin e Energjisë së Tregut, Kontrollit Frekuencë Fuqi-LFC, DACF- (Day Ahead Congestion Forecast - analiza e sigurisë së operimit një ditë para), IDCf (Intraday Congestion Forecast), paketi softuerik për mbikëqyrje dhe kontroll në kohën reale, pajisjeve të TL të tipit T 5000, E-TERRA Habitat;
- Avancimi i qendrës për leximin dhe menaxhimin e sistemeve matëse (AMR) për lehtësimin e kryerjes së aktiviteteve të të gjitha palëve pjesëmarrëse në tregun e energjisë, për të siguruar operim më eficient të sistemit të energjisë elektrike;
- Pjesëmarrja në procesin ENTSO-E të modelit vjetor 'Y-1' ;
- Zëvendësimi i infrastrukturës ekzistuese të sistemit SCADA/EMS që konsiston në:
  - Ngritjen e nivelit të realizimit të kontrollit në objektet e rrjetit të transmetimit nga Qendra Nacionale Dispeçerike Kryesore dhe Emergjente;
  - Përfshirjen e të gjitha objekteve elektroenergjetike në kuadër të infrastrukturës së SCADA\EMS konform PZHT;
  - Përfshirja e të gjitha ndryshimeve të realizuara në Nënstacione në SCS pas riparimeve dhe adaptimeve përkatëse;

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 21 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Përmbyllja e krijimit të kushteve teknike për monitorim të ndërsjellë me OST-të fqinje në kohën reale konform “Inter TSO Marrëveshjeve” me TSO-të e shteteve fqinje;
- Ndërlidhje e KOSTT në Electronic Highway (EH) të ENTSO-E si OST me drejta të plota me qëllim të shkëmbimit të të dhënave me ENSTO-E;
- Përgatitja e infrastrukturës teknike për qasje në platformën e EAS (ENTSO-E Awareness System) në kuadër të ENTSO-E.

Investimet në zhvillimin e infrastrukturës që mundësojnë proceset e mësipërme, janë:

- Qasja në “electronic highway –EH”;
- Dërgimi i të dhënave në kohë reale në Qendrën Koordinative të Evropës Kontinentale-Swissgrid;
- Dërgimi i të dhënave dhe monitorimi i një pjese të sistemit të transmetimit për çështje të sigurisë së operimit të sistemit në KOSTT dhe të sistemeve tjera: OST, MEPSO, CGES dhe EMS sipas kërkesave të ENTSO-E;
- Shkëmbimi i të dhënave në fazën planifikuese me OST tjera përmes platformës softuerike SMTA, CGM\OPDE,OPC;
- Shkëmbimi i të dhënave në kohë reale me TSO Evropiane përmes platformës softuerike EAS;
- Shkëmbimi i të dhënave me Zonat Rregulluese fqinje dhe Qendrën Koordinative;
- Shkëmbimi i të dhënave me Qendrën Koordinative Rajonale për Siguri (Regional Coordination Center)
- Alokimi i kapaciteteve në baza vjetore, mujore, ditore me OST-të fqinje;
- Operacionalizimi dhe shkëmbimi i të dhënave me ALPEX;
- Shkëmbimi i produkteve balancuese ndërkufitare; dhe
- Zëvendësimi i sistemit ekzistues SCADA/EMS, për t’i plotësuar kërkesat e theksuara si më lartë.

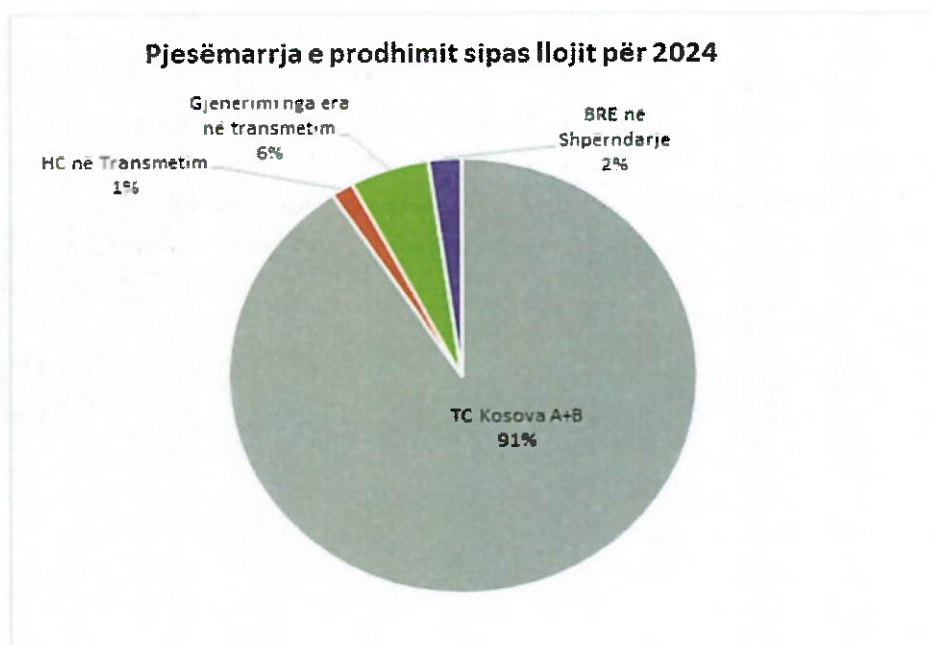
KOSTT do të vazhdojë ndërmarrjen e masave për të garantuar furnizim të qëndrueshëm dhe të sigurt me energji elektrike. Falë investimeve dhe mirëmbajtjes së vazhdueshme, niveli i sigurisë së operimit është rritur ndjeshëm, ndërsa numri i rënieve dhe ndërprerjeve është minimizuar. Për të siguruar funksionim efikas të sistemit, po vazhdohet me rehabilitimin e nënstacioneve sipas prioriteteve të përcaktuara dhe me aplikimin e mirëmbajtjes preventive që garanton stabilitet të qëndrueshëm në operim.

Plani i mirëmbajtjes 2023–2027 është hartuar bazuar në Rregulloren e Mirëmbajtjes dhe praktikat më të mira profesionale, me qëllim që pajisjet e rrjetit të transmetimit të jenë funksionale dhe me performancë të lartë. Prioritet mbetet avancimi i sistemit të mirëmbajtjes sipas standardeve më të larta, me fokus në efikasitet, ulje të koston dhe kohës së ndërhyrjeve.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN 2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 22 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

#### 4.2.2. Kapacitetet Gjeneruese

Energjia elektrike e prodhuar në Kosovë dominohet nga dy termocentrale relativisht të mëdha: TC Kosova A dhe TC Kosova B të cilat marrin pjesë me 91% në prodhimin total të energjisë elektrike në Kosovë sipas prodhimit të realizuar në vitin 2024, derisa disa kapacitete të reja të ripërtëritshme janë vënë në funksion në vitet e fundit, veçanërisht Turbina të erës, Hidrocentrale të vogla dhe Parqe solare fotovoltaike. Shumica e konsumit të energjisë elektrike është përmbushur nga prodhimi i energjisë me bazë linjiti. Pas fillimit të operimit të PE Selaci 105 MW pjesëmarrja e BRE-ve në gjenerimin total është rritur dukshëm. Prodhimi nga dy parqet me erë Kitka dhe Selac ka arritur nivelin e prodhimit nga hidrocentralet. Në figurën më poshtë është paraqitur pjesëmarrja në % e prodhimit sipas teknologjive gjatë vitit paraprak 2024.




**Figura 2. Pjesëmarrja e prodhimit të energjisë sipas teknologjive në vitin 2024**

Parashikimi i gjenerimit të energjisë elektrike mbetet sfida kryesore në procesin e planifikimit të rrjetit transmetues, për shkak të pasigurisë së lartë të realizimit të tyre. Bazë e informacionit për parashikimin e gjenerimit në dhjetë vitet e ardhshme është marrë Strategjia e Energjisë 2022-2031, e cila do të jetë në harmoni me Planin Kombëtarë për Klimë dhe Energji, i cili aktualisht është duke u punuar nga Qeveria e Republikës së Kosovës. Këto dy dokumente do të përcaktojnë objektivat e Kosovës për 5 dimensionet kryesore të parapërcaktuara nga Komuniteti Evropian:

#### Siguria e Furnizimit

- Integrimi i Tregut
- Efienca e Energjisë
- Dekarbonizimi i sektorëve të energjisë

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 23 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Hulumtimi, inovacioni dhe konkurrenca

Dimensioni i sigurisë së furnizimit përcakton objektivat afatmesëm dhe afatgjatë dhe standardet në lidhje me sigurinë e furnizimit, duke përfshirë zhvillimin e diversifikimit të burimeve të energjisë, infrastrukturës, akumulimit të energjisë, reagimit të kërkesës, gatishmërisë për të përballuar furnizimin e kufizuar ose të ndërprerë të një burimi të energjisë, dhe ndërtimin e burimeve të brendshme alternative. Në kuadër të këtij dimensionimi përfshihen edhe projeksionet apo skenarët e zhvillimit të burimeve të reja të energjisë elektrike. Bazuar në Strategjinë e Energjisë 2022-2031, dy njësitë e TC Kosova B do t'i nënshtrohen Rivitalizimit të përgjithshëm duke mundësuar operimin e tyre me parametra optimal teknik si në aspektin e kapacitetit ashtu edhe në përmbushjen e nivelit të emetimit sipas standardeve Evropiane. Gjithashtu dy njësi të TC Kosova A (A3 dhe A4) parashihet të revitalizohen po ashtu në pajtueshmëri me Standardet Evropiane dhe si të tilla do të operojnë si rezervë strategjike gjatë periudhave kohore kur kërkesa është shumë e lartë (3 muaj në vit). Në anën tjetër, orientimet kryesore të Strategjisë së Energjisë janë në drejtim të dekarbonizimit të sektorit të energjisë, ku burimet e ripërtëritshme nga era dhe dielli si dhe eficientia e energjisë do të jenë shtyllat kryesore të dekarbonizimit. Procesi i daljes nga burimet fosile pritet të jetë gradual dhe afatgjatë (2030-2050), por ky lloj burimi për Kosovën do të jetë edhe për një periudhë kohore afatgjate shtylla kryesore e sigurisë së furnizimit. Burimet e energjisë nga fosilet do të zëvendësohen gradualisht me burime të ripërtëritshme duke u shoqëruar edhe me zhvillimin e njëjve fleksibile, stabilimenteve akumuluese të energjisë të cilat do të jenë të domosdoshme për të mundësuar integrimin e BRE-ve në sistem.

Në dhjetë vitet e ardhshme është planifikuar rritja graduale e kapaciteteve të BRE-ve me synim që deri në vitin 2031 kapaciteti i burimeve të reja nga era të shtohet për 600 MW (738 MW me kapacitetet ekzistuese) dhe gjithashtu 700 MW nga dielli prej të cilave 100 MW pritet të jenë e kategorisë "vet-konsum". Integrimi i këtyre kapaciteteve nga burimet variable kërkon planifikim të duhur të rrjetit të transmetimit si dhe sigurim të burimeve fleksibile për të arritur balancimin e sistemit në kohë reale. Në kuadër të kësaj, deri në 2027 pritet të instalohen rreth 170 MW Bateri Akumuluese me kohëzgjatje dy orësh në kuadër të përkrahjes nga Shtetet e Bashkuara të Amerikës përmes projektit Kompakt nga MCC. Bateritë do të mundësojnë balancimin e sistemit dhe integrimin e BRE-ve në sistemin elektroenergjetik të Kosovës. Ato do të ofrojnë rregullim sekondar (aFRR) dhe terciar (mFRR) për Operatorin e Sistemit. Gjithashtu do të përdorën për zhvendosjen e pikut përmes procesit optimal të mbushjes dhe zbrazjes.

Dimensioni i integritetit të tregut të energjisë përcakton objektivat në lidhje me konkurrencën e tregut, integrimin e tregut dhe bashkimin, vendosjen e fleksibilitetit në sektorin e energjisë, përfshirë zhvillimin e tregjeve afatshkurtra, konkurrencën në shërbimet e reagimit të kërkesës, dhe përdorimin e teknologjive të zgjuara dhe rrjeteve inteligjente. Operimi i KOSTT-it si zonë rregulluese në kuadër të bllokut rregullues AK (Shqipëri-Kosovë) nga 14 dhjetori 2020, si dhe themelimi i bursës Shqiptare ALPEX, në të cilën aksionar është edhe KOSTT-i do të krijoj kushte të favorshme për optimizimin e operimit të dy sistemeve elektroenergjetike dhe reduktimin e kostove operuese të dy sistemeve. Dy sistemet komplementare njëra me tjetrën kanë potencial të madh për përkrahjen e sektorit të energjisë elektrike, krijimin e tregut konkurrues dhe transparent si dhe rritjen e sigurisë së furnizimit për të dy vendet. Tregu i përbashkët do ta bëjë dukshëm më të lehtë

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 24 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

integrimin e BRE-ve në rrjet, pasi që nevojat për rezerva rregulluese do të reduktohen, ndërsa do të rritet mundësia e krijimit të tregut për shërbime ndihmëse dhe zgjerimit të tij.

Një dimension tjetër shumë i rëndësishëm është eficienta e shfrytëzimit të energjisë, e cila do të ndihmoj sektorin e energjisë në reduktimin e kërkesës për energji.

Dimensioni i de-karbonizimit ndërlidhet me dimensionet paraprake dhe faktori kryesor që e mundëson këtë është krijimi i kushteve për sistemin energjetik dhe elektroenergjetik për integrim gradual të burimeve të ripërtëritshme dhe përmirësimi i eficientës së shfrytëzimit të energjisë.

E tëra mund të realizohet nëse vendi mundëson kushte të favorshme për hulumtuesit e rinjë, inovacionet dhe konkurrencën e mirëfilltë. Resurset humane janë çelësi i suksesit.

Implementimi i të gjitha këtyre projekteve domosdo kërkon ndryshim të infrastrukturës të sistemit SCADA/EMS&SCS, e sidomos pjesa e EMS, me qëllim të adaptimit të këtij sistemi dhe përshtatjes ndaj kërkesave të ENTSO-E, implementimit të standardit IEC61970. Prandaj, sistemi ekzistues SCADA/EMS duhet të zëvendësohet në këtë periudhë pesë vjeçare me një sistem të ri që plotëson kërkesat e cekura si më lartë.

## 5. LIBERALIZIMI I TREGUT TË ENERGISË ELEKTRIKE

Liberalizimi i tregut të energjisë elektrike në Kosovë ka filluar më 1 qershor 2025, duke shënuar një hap të rëndësishëm drejt krijimit të një tregu konkurrues dhe të hapur për furnizuesit dhe konsumatorët, në përputhje me obligimet që Kosova ka ndaj Komunitetit të Energjisë dhe *acquis communautaire* të Bashkimit Evropian. Nga kjo datë kanë dalë në treg të lirë të gjithë konsumatorët të cilët nuk i plotësojnë kriteret e të drejtës së shërbimit universal, sipas nenit 37 paragrafit 2 të Ligjit për Energji Elektrike, bazuar në Njoftimin Publik mbi Liberalizimin e Tregut të Energjisë në Kosovë të ZRRE-së.

Ky proces përfaqëson një transformim të thellë strukturor të sektorit energjetik dhe kërkon harmonizim të plotë të kuadrit ligjor, institucional dhe teknologjik me standardet evropiane.

Gjatë vitit 2026 pritet që zhvillimi i tregut të liberalizuar të intensifikohet ndjeshëm, duke përfshirë zgjerimin e liberalizimit të konsumatorët jo-shtëpiakë, krijimin e kushteve për hapjen graduale të tregut edhe për konsumatorët shtëpiakë në fazat pasuese, forcimin e mekanizmave të tregut të balancimit dhe fillimin e integritimit operacional e tregtar në tregun rajonal të Evropës Juglindore. Perspektiva strategjike është që Kosova të bëhet pjesë aktive e tregut të përbashkët evropian të energjisë në përputhje me modelin e synuar të BE-së.

Nga aspekti rregullator dhe ligjor, gjatë vitit 2026 do të ndërmerren masa të rëndësishme për transponimin e Rregullave të Komunitetit të Energjisë me Rregulloret e BE-së. Po ashtu, do të plërgatiten aktet nënligjore që dalin nga këto rregulla. Këto zhvillime janë thelbësore për sigurimin e një kuadri të qëndrueshëm ligjor që mbështet funksionimin e tregut të liberalizuar në mënyrë transparente dhe jo-diskriminuese.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 25 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Nga aspekti institucional, Operatorët e Sistemit dhe të Tregut do të avancojnë funksionet e tyre për të përmbushur kërkesat e modelit evropian të tregut. Kjo përfshin aktivitetet në zhvillimin e moduleve të reja në sistemet ekzistuese të menaxhimit të tregut për ndërrim të furnizuesit dhe barazim përfundimtar, për ngritjen e kapaciteteve për realizim të auditueshëm dhe efikas të procesit të barazimit përfundimtar të palëve në tregun e liberalizuar.

Rezultatet e pritura përfshijnë krijimin e një tregu funksional dhe transparent të energjisë në Kosovë në përputhje me standardet evropiane, rritjen e konkurrencës dhe efikasitetit ekonomik, si dhe integrimin e qëndrueshëm në tregun rajonal dhe më pas në tregun e përbashkët evropian të energjisë. Viti 2026 do të jetë kështu një periudhë kyçe për transformimin strukturor të tregut të energjisë elektrike në Kosovë dhe përgatitjen e vendit për pjesëmarrje aktive në mekanizmat tregtarë dhe të balancimit të nivelit evropian.


Me udhëzimin e ZRrE-së për liberalizimin e tregut të energjisë elektrike në Kosovë, është përcaktuar mënyra, kushtet dhe koha e liberalizimit të tregut të energjisë elektrike në Kosovë, në nivelin e prodhimit dhe furnizimit me energji elektrike.

Duke pasur parasysh rrethanat e reja të krijuara KOSTT ka ndërmarrë dhe do të ndërmerr veprimet e nevojshme për realizimin e udhëzimeve të lëshuara nga ZRrE dhe obligimeve që dalin nga legjislacioni primar dhe sekondar. KOSTT (Operatori i Tregut) mirëmban llogaritë energjetike për secilën palë të regjistruar në Rregullat e Tregut për çdo periudhë të barazimit përfundimtar (për çdo orë) për energjinë e nominuar (kontraktuar) si dhe energjinë e matur dhe obligimet financiare të llogaritura për çdo periudhë të barazimit përfundimtar (proces i barazimit energjetik dhe financiar). Në bazë të dhënave nga këto llogari krijohen raporte të cilat përdoren si bazë për faturimin e ndërsjellë mes palëve në treg si dhe për faturimin e pagesës së jobalanceve. Krijimi i llogarive për palët përgjegjëse për balancë ka mundësuar që, nga 1 qershor 2017 të fillojë implementimin e mekanizmit balancues, ku të gjitha palët të cilat dështojnë të përmbushin obligimet e tyre sipas nominimeve (obligimeve kontraktuale) paguajnë ose paguhen nga llogaria balancuese për energjinë e jobalancit me çmimin e jobalancit.

KOSTT si Operator i Sistemit Të Transmetimit, bazuar në dispozitat e Ligjit për Energjinë Elektrike (Neni 19 dhe 23), është përgjegjës për prokurimin e energjisë për mbulimin e humbjeve në rrjetin e transmetimit në përputhje me procedurat transparente jo-diskriminuese dhe të bazuar në treg. KOSTT prokurimin e humbjeve në rrjetin e transmetimit është duke e bërë nga KEK duke zbatuar kontratën për diferencë kurse pjesën e pa mbuluar nga prodhimi i KEK-ut, KOSTT nga data 1 Shkurt 2024 ka filluar të blej përmes Bursës Shqiptare të energjisë ALPEX dhe ka vazhduar edhe gjatë vitit 2025.

### 5.1. Integrimi rajonal

KOSTT që nga dhjetori 2020 operon si Zonë e Pavarur Rregulluese në kuadër të Bllokut Rregullues AK. KOSTT ka arritur të shënojë përparime drejt integritit në mekanizmat rajonale. Si rezultat i angazhimeve të vazhdueshme KOSTT është:

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 26 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- Nënshkrues i Marrëveshjes së Kyçjes me ENTSO-E për punë paralele me Zonën Sinkrone të Evropës Kontinentale;
- Themelues dhe aksionar i SEE CAO;
- Aksionar dhe bashkëthemelues i Bursës së Energjisë Elektrike (ALPEX) me Operatorin e Transmetimit të Shqipërisë;
- Pjesëmarrës në mekanizmin e pagesave dhe kompensimeve të transitit (ITC) në kuadër të ENTSOE;dhe
- Nënshkrues i Memorandumit në nivel rajonal me katër OST-të e regjionit KOSTT, OST, MEPSO dhe IPTO rreth Bashkimit të Tregut (Marcet Copuling).

Nënshkrimi i Marrëveshjes së kyçjes me ENTSOE ka mundësuar që nga dhjetori 2020 KOSTT-i të ka mundësi që të alokojë kapacitetet e veta interkonektive përmes Zyrës për alokim të koordinuar të kapaciteteve. Hapja e Zyrës rajonale për alokim të koordinuar të kapaciteteve të transmetimit interkonektiv – CAO, do të lehtësojë dhe optimizojë procedurën e alokimit të kapaciteteve dhe vet procesin e shfrytëzimit të interkoneksionit. Vlen të theksohet se themelimi i kësaj Zyre është një hap drejt krijimit të tregut të përbashkët rajonal dhe integritit në tregun unik Evropian, dhe në anën tjetër, afron Kosovën në përmbushjen e obligimeve të marra në kuadër të Traktatit për Themelimin e Komunitetit të Energjisë dhe procesit të integritit në BE-së.

## 5.2. Menaxhimi i procesit të Ndërrimit të Furnizuesit

Sipas Ligjit për Energjinë Elektrike të miratuar në vitin 2016, të drejtën e ndërrimit të Furnizuesit e ka çdo konsumator fundor, familjar ose jo familjar, ndërsa përgjegjësia për menaxhimin e procesit të ndërrimit të Furnizuesit i është dhënë Operatorit të Tregut. Këtë përgjegjësi Operatori i Tregut e ushtron sipas Rregullave të Tregut dhe Rregullës për Ndërrimin e Furnizuesit të miratuar nga ZRrE.

Në Udhëzuesin për Liberalizimin e Tregut të Energjisë Elektrike në Kosovë të ZRrE-së të datës 18 janar 2017, janë përcaktuar edhe afatet kohore për de-rregullimin e çmimit të konsumatorëve fundorë. Bazuar në këtë udhëzim de-rregullimi i çmimit të konsumatorëve fundorë do të bëhet në mënyrë graduale duke përdorur qasjen më të përshtatshme të mundshme dhe atë bazuar në nivelin e tensionit në të cilin janë të kyçur konsumatorët dhe të drejtën për furnizim me energji elektrike në tregun konkurrues për të gjithë konsumatorët fundorë nga data e aprovimit të udhëzimit të ZRrE-së. Ndërsa përmes Njoftimit Publik mbi Liberalizimin e Tregut të Energjisë në Kosovë të ZRRE-së ka përcaktuar që konsumatorët të cilët nuk i plotësojnë kriteret e të drejtës së shërbimit universal, sipas nenit 37 paragrafit 2 të Ligjit për Energji Elektrike, të dalin në treg të lirë duke filluar nga data 1 qershor 2025.

Bazuar në këto zhvillime te reja për mundësinë e konsumatorëve për ndërrimin e furnizuesit dhe për daljen në treg të konsumatorëve të cilët nuk i plotësojnë kriteret e të drejtës së shërbimit universal, KOSTT ka ndërmarrë dhe do të ndërmerr veprimet e nevojshme për menaxhimin e procesit ndërrimit të Furnizuesit, bazuar në Rregullën për Ndërrimin e Furnizuesit, Rregullat e Tregut dhe udhëzimet e ZRrE-së. Megjithatë duke pasur parasysh afatin kohor brenda të cilit duhet të përfundohet procesi i transferimit të konsumatorit, udhëzimet

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b>  <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 27 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

nga ZRRE që në kuadër të njoftimit mbi liberalizimin e tregut procesi i ndërrimit të furnizuesit të kryhet sa më shpejtë të jetë e mundshme brenda kapaciteteve teknike dhe operacionale, numrit të madh të konsumatorëve që kanë dalur në treg të hapur dhe faktit që ky numër pritet të rritet në të ardhmen, atëherë KOSTT duhet të filloj pa vonesa përgatitjet për sigurimin e një softueri që ky proces të kryhet në mënyrë automatike dhe të jetë i auditueshëm.

### 5.2.1. Objektivat kryesore dhe sfidat nga aspekti i operimit të tregut


KOSTT si operator i tregut do të vazhdojë aktivitetet që lidhen me liberalizimin e tregut të energjisë elektrike në Kosovë dhe integrimin në mekanizmat rajonal. Në këtë drejtim aktivitetet e zhvilluara janë në përputhje me objektivat dhe kërkesat e qeverisë rreth liberalizimit të tregut të energjisë elektrike, Strategjinë e Energjisë të Republikës së Kosovës, kërkesat që dalin nga legjislacioni primar i sektorit të energjisë, kërkesat që dalin nga Traktati i Komunitetit të Energjisë dhe MSA-së ndaj hapjes së tregut të energjisë, si dhe në pajtim me Direktivat e Komisionit Evropian.

Me qëllim të përmbushjes së kërkesave të parashtruara si parakusht nga ENTSO-E, në harmoni me procedurën për tregtimin e energjisë elektrike të miratuar nga ZRRE, KOSTT ka bërë prokurimin e rezervave balancuese për Rezervën Manuale të Restaurimit të Frekuencës (mFRR) në mënyrë transparente, jo diskriminuese dhe të bazuara në treg. Duke pasur parasysh që ofruesit potencial të shërbimeve balancuese të kyçur në rrjetin e transmetimit të KOSTT nuk mund të ofrojnë sasinë e nevojshme të shërbimeve balancuese, ndërsa prokurimi i kapacitetit rezervë nga ofruesit e shërbimeve balancuese të kyçur në rrjetin e transmetimit të OST (Shqipëri) varet jo vetëm nga kapaciteti që disponojnë por edhe nga Kapacitetet Transmetuese Ndërkufitare të lira mes KOSTT dhe OST, sigurimi i sasisë së nevojshme të shërbimeve balancuese për Zonën LFC KOSTT mbetet sfidë edhe për vitin në vijim.

KOSTT ka ndërmarrë veprimet e nevojshme për realizimin e udhëzimeve të lëshuara nga ZRRE, megjithatë mbetet sfidë konkurrenca në tregun me pakicë dhe implementimi i Mekanizmit Balancues në përputhje të plotë me Rregullat e Tregut. Nga gjithë konsumatorët në Kosovë, vetëm pesë konsumator të cilët janë të kyçur në rrjetin e transmetimit dhe konsumatorët të cilët nuk i plotësojnë kriteret e të drejtës së shërbimit universal furnizohen me çmime të parregulluara. Ka pasur vështirësi në këtë kapërcim të menjëhershëm nga një treg i rregulluar në tregun e liberalizuar për konsumatorët të cilët nuk i plotësojnë kriteret e të drejtës së shërbimit universal, por janë ndërmarrë veprimet e nevojshme brenda kapaciteteve teknike dhe operacionale që ky proces të kryhet pa pengesa.

Implementimin e marrëveshjeve për blerje të energjisë me BRE-të të cilat janë në operim ka filluar mirëpo rritja e vazhdueshme e kapaciteteve të tyre paraqet sfidë në vete në aspektin e menaxhimit të fondit për BRE.

Në aspektin e integriteteve rajonale, më 1 prill 2016 ka hyrë në fuqi Marrëveshja e Stabilizim Asocimit, sipas së cilës, Kosova obligohet të përmbushë detyrimet që lidhen me integrimin në tregun e përbashkët rajonal (neni 114 i Marrëveshjes), ku çeket: "Në përputhje me acquis përkatëse të BE-së, Palët do të zhvillojnë dhe forcojnë bashkëpunimin e tyre në fushën e energjisë në përputhje me parimet e ekonomisë së tregut dhe të Traktatit të

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 28 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Komunitetit të Energjisë, i nënshkruar në Athinë më 25 tetor të vitit 2005. Bashkëpunimi do të zhvillohet me synim të integritit gradual të Kosovës në tregjet Evropiane të energjisë “.

Në procesin e reformave në energji konform legjislacionit evropian, krijimi i tregut të përbashkët Kosovë-Shqipëri është një hap drejt integritit në tregun pan-evropian në harmoni me objektivat e BE-së dhe Komunitetit të Energjisë si dhe iniciativës WB 6.


Duke pas parasysh karakteristikat e tregut në Kosovë dhe Shqipëri dhe objektivat e qeverive për furnizim të sigurt me energji elektrike KOSTT dhe OST bashkarisht kanë themeluar Bursën Shqiptare të Energjisë Elektrike-ALPEX.

Marrëveshja për themelimin e ALPEX është nënshkruar me 05.10.2020. KOSTT është aksionar së bashku me OST në bursën shqiptare APEX. Raporti i aksioneve në ALPEX është: OST ka në disponim 57.25% të aksioneve dhe KOSTT disponon 42.75% të aksioneve. ALPEX nga data 11.04.2023 ka filluar operimin për Tregun Një Ditë Para në zonën e ofertimit të Shqipërisë, ndërsa nga data 31.01.2024 ka filluar operimin për Tregun e Një Ditë Para në zonën e ofertimit të Kosovës dhe njëkohësisht me këtë edhe Bashkimin e Tregjeve Një Ditë Para Shqipëri – Kosovë. Në vazhdimësi të procesit të bashkimit të tregut një ditë para, më 12 dhjetor 2025 është funksionalizuar Bashkimi i Tregut Brenda Ditës Shqipëri – Kosovë, në përputhje me planet e përpiluara nga të dy vendet. KOSTT-i do të vazhdojë të punojë me të gjitha kapacitetet e veta që si Operator i Tregut dhe i Sistemit, të sigurojë që të jetë plotësisht i integruar në të gjitha komponentët e tregut rajonal, të cilat aktualisht janë duke u zhvilluar. Në veçanti KOSTT-i do të:

- Përbush obligimet që dalin nga ligjet e sektorit të energjisë elektrike në lidhje me liberalizimin e tregut të energjisë elektrike;
- Përcjellë zhvillimet në drejtim të Modelit të Synuar të Tregut të Bashkimit Evropian rreth tregut të energjisë elektrike;
- Përbush obligimet që dalin nga Traktati i Komunitetit të Energjisë;
- Jetë pjesëmarrës aktiv në të gjitha organizatat relevante rajonale dhe Evropiane që kanë të bëjnë me operimin e sistemit dhe tregut;
- Bashkëpunojë Grupin e themeluar nga ENTSO-E që të monitorojë përbushjen e standardeve të ENTSO-E nga ana e KOSTT;
- Vendos marrëdhënie të qëndrueshme me OST-të e Evropës Kontinentale;
- Zhvillojë aftësitë e nevojshme për operimin e sistemit dhe tregut në nivel rajonal; dhe
- Kontribuojë në punën e SEE CAO (Coordinated Auction Office ) dhe të angazhohet që kapacitetet interkonektive të KOSTT të vazhdojnë të alokohen nga SEE CAO.

### 5.3. Burimet e Ripërtërishme të Energjisë

Përfaqësimi i BRE-ve në miksin energjetik të Kosovës është rritur në një masë gjatë viteve të fundit. Bazuar në Strategjinë e Energjisë së Republikës së Kosovës 2022-2031 në dhjetë vitet e ardhshme është planifikuar rritja graduale e kapaciteteve të BRE-ve me synim që deri në 2031 kapaciteti i burimeve të reja nga era të shtohet

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 29 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

për 600 MW (738 MW me kapacitetet ekzistuese) dhe gjithashtu 700 MW nga dielli prej të cilave 100 MW pritet të jenë e kategorisë “vet-konsum”. Tanimë është përmbyllur me sukses Ankandi i parë për Parkun Solar Kramovik me kapacitet 100 MW, i cili pritet të përfundoj në vitin 2026. Në proces të fazës fillestare të implementimit është edhe projekti i dytë Parku Solar Sege me kapacitet 136 MW. Gjithashtu gjatë vitit 2025 është filluar me procesin e ankandit të parë për Parqet me Erë me kapacitet 100 MW dhe i cili pritet të përmbyllët në fund të vitit aktual. Në anën tjetër edhe kompania publike e gjenerimit KEK ka në planet e veta diversifikimin e prodhimit përmes instalimit të Parkut Solar-KEK me kapacitet 100 MW dhe me mundësi të zgjerimit në vitet pasuese. Integrimi i këtyre kapaciteteve nga burimet variable kërkon planifikim të duhur të rrjetit transmetues si dhe sigurim të burimeve fleksibile për të arritur balancimin e sistemit në kohë reale. Në kuadër të kësaj në periudhën kohore 2027-2028 pritet të instalohen rreth 170 MW Bateri Akumuluese me kohëzgjatje dy orësh në kuadër të përkrahjes nga Shtetet e Bashkuara të Amerikës përmes projektit Kompakt nga MCC. Bateritë do të mundësojnë balancimin e sistemit dhe integrimin e BRE-ve në sistemin elektroenergjetik të Kosovës. Ato do të ofrojnë rregullim sekondar (aFRR) dhe terciar (mFRR) për Operatorin e Sistemit. Gjithashtu do të përdorën për zhvendosjen e pikut përmes procesit optimal të mbushjes dhe zbrazjes.

## 6. IMPLEMENTIMI I ARANZHMANEVE TË REJA OPERATIVE

Operimi si Zonë Rregulluese përfshin kryesisht aktivitetet që ndërlidhen me bashkëpunimin e OST-ve të interkonektuara, me qëllim të operimit të sigurt të sistemit. Bashkëpunimi i ngushtë i OST-ve bazohet në parimet e respektimit të rregullave të ENTSO-E. Për të performuar me sukses operimin e zonës rregulluese KOSTT në kuadër të AK LFC Bllokut rregullues, duhet të arrihen këto objektiva:

- Ngritja e kapacitetit të stafit të Operatorit të Sistemit dhe Operatorit të Tregut për të performuar me vazhdimësinë e punëve që ndërlidhen me operimin e KOSTT si zonë rregulluese e pavarur dhe implementimin e marrëveshjeve operative me ENTSO-E dhe OST-të fqinje, në veçanti me:
  - analizën e sigurisë së punës së sistemit një ditë para dhe gjatë ditës;
  - nominimin e programit ndërkufitar dhe programeve të palëve tregtare një ditë para në formë të automatizuar përmes softuerëve adekuatë; dhe
  - krijimin e modelit referent të rrjetit për SEE të Kosovës për qëllim të llogaritjeve të parametrave të sigurisë së operimit, veprimi adekuat në rrethana emergjente, freskimi i planit të ri mbrojtës konform rrethanave zhvillimore, alokimin e kapaciteteve ndërkufitare në të gjithë kufijtë elektrik të Kosovës dhe llogaritja e kongjestionëve.

KOSTT duhet të zhvilloj të gjitha aktivitetet e nevojshme në plotësimin e kërkesave të paraqitura në Katalogun e Masave nga grupi i ekspertëve në kuadër të Projekt Group (GP KOSTT) i krijuar nga ENTSO-E/RGCE për monitorimin e përformimit të KOSTT. Kërkesat janë kryesisht teknike, që ndërlidhen me sigurinë e operimit të sistemit, shkëmbimet tregtare ndërkufitare dhe plotësimi i kriterëve nga SOGL dhe SAFA.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 30 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Objektivat e monitorimit nga ENTSO-E janë:

- Siguria e operimit të sistemit elektroenergjetik nga aspekti i rrjetit;
- Siguria e Shërbimeve Ndhmëse;
- Mundësimi i balancimit i Sistemit në kohë reale; dhe
- Ndryshimet e nevojshme rregullative që kërkohet nga paketi i tretë i legjislacionit të Komisionit Evropian për Energji.

### 6.1. Korniza rregullative dhe tarifat

KOSTT-i operon brenda një kornize rregullative të bazuar në ligje, licenca dhe në legjislacionin sekondar të miratuar nga Zyra e Rregullatorit për Energji (ZRE).


Korniza ligjore e zhvilluar për sektorin e energjisë është në pajtim me praktikën e mira të BE-së dhe siguron funksionimin e një autoriteti të pavarur rregullativ për energji, funksionim të licencuar të gjithë sektorëve kryesor energjetik, qasje jo diskriminuese dhe transparente ndaj palëve të treta dhe krijimin e kushteve për një treg konkurrues dhe të qëndrueshëm të energjisë elektrike në Kosovë. Gjatë vitit 2026 duhet të bëhen transpozimet e Pakos së re të Kodeve të Rrjetit dhe Udhëzuesve (System Operation Guideline (SOGL), Capacity Allocation and Congestion Management (CACM), Forward Capacity Allocation (FCA), Electricity Balancing Guideline (EBGL) dhe Electricity Emergency Restoration (EER)) të adaptuara nga Këshilli Ministror i Komunitetit të Energjisë për Palët Kontraktuese. Gjatë vitit 2024 dhe 2025, transpozimi ka ngecur kryesisht për shkak të mos miratimit të Ligjeve të reja të energjisë. Transpozimet do të bëhen sipas dakordësimit përmes zhvillimit të metodologjive apo integritit dhe konsolidimit të Kodeve të Rrjetit të BE-së në Kodin e Rrjetit të Transmetimit, Kodin e Matjes, Modelin e Tregut të Energjisë Elektrike dhe Rregullat e Tregut, përmes konsulencës.

Nga perspektiva e planit të biznesit, aspekti më i rëndësishëm rregullativ është përcaktimi i të hyrave të lejuara dhe tarifave. Zyra e Rregullatorit për Energji në përputhje me Rregullën për vendosjen e të hyrave të lejuara maksimale të operatorit të sistemit të transmetimit dhe tregut (Rregulla për Të Hyrat e OST/OT-së), i përcakton KOSTT-it të Hyrat Maksimale të Lejuara. Këto janë të hyra tavan, pavarësisht vëllimit të energjisë së transmetuar, që vendosen për periudhë pesëvjeçare. Gjatë vitit 2026 do të përgatitet procesi për Përshtatjet e Rregullta do të kryejë analiza tarifore me qëllim që të identifikojë mundësitë për përmirësime të produktivitetit dhe efikasitetit si dhe do të monitorojë implementimin e planit investiv me qëllim të promovimit të implementimit eficient të planit zhvillimor nga i cili do të nxirren edhe stimulues në të hyrat e veta, etj;

### 6.2. Projektet e reja të ndërlidhura me bizneset jo të rregulluara

Duke konsideruar perspektivën për angazhim në projekte të reja (biznese tjera jo të rregulluara), KOSTT-i duhet të ketë parasysh bazën ligjore për angazhimin e KOSTT-it në aktivitetet tjera brenda sektorit të energjisë në Kosovë dhe planifikimin fondeve për investime.

Mundësia më e evidente për KOSTT-in është rritja e të hyrave nga ofrimi i shërbimeve telekomunikuese, përkatësisht paraqitja në treg e kapaciteteve tepërcë të fijeve optike, si biznes sekondar. Këto kapacitete

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 31 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

telekomunikuese, rrjeti fibër optik, janë ndërtuar me qëllim të zhvillimit të sistemit të kontrollit dhe monitorimit të operimit të sistemit të transmetimit (SCADA/EMS), mbrojtjeve nga distanca, matjeve komerciale dhe për teknologjinë e informacionit dhe komunikimit. Andaj, funksioni primar i sistemit telekomunikues të KOSTT-it është dhe do të jetë edhe në të ardhmen mbështetja telekomunikuese për biznesin kryesor të KOSTT-it.

## 7. ÇËSHTJET SOCIALE DHE MJEDISORE

Gjatë vitit 2026, KOSTT do të vazhdojë të forcojë përkushtimin ndaj parimeve të barazisë gjinore dhe mosdiskriminimit, duke siguruar zbatim të plotë të politikave për barazi në të gjitha proceset organizative – përfshirë rekrutimin, zhvillimin profesional, promovimin dhe trajnimin. Ndërmarrja do të avancojë praktikën që garantojnë përfshirje të plotë të të gjitha komuniteteve, pa dallim gjinie, etnie apo përkatësie fetare, me qëllim krijimin e një kulture të punës të drejtë dhe gjithëpërfshirëse.

Në kuadër të objektivave strategjike, KOSTT do të intensifikojë masat për përmirësimin e sigurisë dhe shëndetit në punë. Do të vazhdohet mbulimi i punëtorëve me sigurim shëndetësor suplementar deri në zbatimin e plotë të Ligjit për Sigurimin Shëndetësor, ndërsa do të ruhet edhe skema e sigurimit aksidental për punëtorët në pozita me rrezikshmëri të lartë. Përmes politikave të përditësuara të sigurisë, ndërmarrja do të zbatojë kontrole sistematike mjekësore, vlerësime të rregullta të rrezikut në vendin e punës dhe programe të vazhdueshme trajnimi për stafin dhe kontraktorët. Këto masa do të mbështeten në standardet ndërkombëtare OHSAS 18001:2004 dhe do të integrohen në sistemin e menaxhimit të cilësisë, mjedisit dhe sigurisë.


Në aspektin mjedisor, prioritet do të mbetet përmirësimi i performancës dhe zbatimi i standardeve të qëndrueshme të menaxhimit. KOSTT do të vazhdojë aplikimin dhe avancimin e sistemit të udhëheqjes me mjedisin sipas standardit ISO 14001:2015, me qëllim forcimin e përgjegjësisë institucionale ndaj mbrojtjes së mjedisit. Në kuadër të projekteve të reja energjetike, do të realizohen studime të ndikimit në mjedis dhe do të zbatohen masa kompensuese për shpyllëzimet, përfshirë mbjelljen e drunjëve dhe gjelbërimin e sipërfaqeve.

Përmes këtyre angazhimeve, KOSTT synon që në vitin 2026 të avancojë standardet e përgjegjësisë sociale dhe mjedisore, të rrisë ndërgjegjësimin e brendshëm dhe të kontribuojë në zhvillimin e qëndrueshëm të sektorit energjetik dhe të komunitetit ku operon.

## 8. PLANI INVESTIV

### 8.1. Plani Zhvillimor dhe investiv i Rrjetit të Transmetimit (PZHIT&PIZHT)

KOSTT-i ka bërë identifikimin e projekteve nga Plani Zhvillimor 2023-2027 për investimet e domosdoshme, planifikimi i buxheti për vitin 2026, sigurimi i burimeve të financimit për projektet kanë për qëllim realizimin e objektivave strategjike të KOSTT-it.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 32 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Bazuar në Planin Zhvillimor dhe Investiv të Transmetimit (PZHIT) 2023-2027, KOSTT planifikon investimet për projektet kapitale sipas prioriteteve në:

- Përforsimet në rrjetin e transmetimit;
- Përkrahja e ngarkesës/nyjet e reja 220/110/35/10(20)kV;
- Ri-vitalizimi i rrjetit të transmetimit;
- Projektet përkrahëse për operimin e sistemit të transmetimit (menaxhim, kontroll, monitorim, matje, telekomunikim dhe TIK);
- Përkrahja e gjenerimit; dhe
- Përkrahja në integrimin në rrjetin e transmetimit të gjeneruesve me energji të ripërtëritshme.

Përgjithësisht, vlerësimet financiare të projekteve janë bazuar nga të dhënat e zhvillimeve të kaluara të projekteve të zhvilluara, nga prodhuesit, çmimet e kontratave (bazuar në ofertat e fundit të pranuar për projektet e ngjashme në Kosovë), si dhe nga vlerësimet, studimet dhe raportet e tjera të bëra nga kompanitë konsultuese, si dhe ngjarjet me ndikim në kostot e zhvillimit të projekteve në aspektin global.

Investimet e planifikuara në Rrjetin e Transmetimit drejtpërsëdrejti ndikojnë në:

- Rritjen e kapaciteteve transmetuese nacionale dhe ndërkufitare duke eliminuar fytyrën e ngushta;
- Menaxhimin më efikas të sistemit elektroenergjetik, duke zbatuar teknologji të avancuara të monitorimit dhe kontrollit;
- Rritjen e sigurisë dhe besueshmërisë së sistemit transmetues;
- Rritjen e saktësisë së matjeve komerciale, zvogëlimin e humbjeve teknike në rrjet;
- Përmirësimin e profilit të tensionit që reflekton në kualitet të lartë të furnizimit me energji elektrike dhe mundësisë së përkrahjes së zhvillimit të gjithëmbarshtëm ekonomik dhe industrial të vendit;
- Plotësimin e kriterit N-1 që kërkohet sipas kodit të rrjetit dhe ENTSO-E; dhe
- Përkrahja e gjenerimit respektivisht gjeneruesve të energjisë së ripërtëritshme.

## 8.2. Përshkrimi i disa projekteve më të rëndësishme


### 8.2.1. Projektet në vazhdimësi

Statusi i Grupi i të projekteve të cilat kanë filluar gjatë viteve 2021-2023 janë dhënë si më poshtë:

- **Ndërtimi i NS 110/35/10(20) kV Kastrioti (Ferizaj 3) me transformatore 40MVA**

Projekti është finalizuar me sukses dhe nënstationi tashmë është energjizuar. Ky investim strategjik, i financuar nga buxheti i KOSTT-it, është realizuar sipas planit zhvillimor të rrjetit të transmetimit dhe paraqet një pikë kyçe për stabilitetin e sistemit në rajonin e Ferizajt.

Përfitimet kryesore nga ky projekt përfshijnë rritjen e sigurisë dhe cilësisë së furnizimit me energji elektrike për konsumatorët e Ferizajt dhe zonave përreth, shkarkimin e ngarkesës nga nënstationi Bibaj, reduktimin e humbjeve teknike dhe uljen e energjisë së padërguar. Projekti kontribuon drejtpërdrejt në përmirësimin e

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 33 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

efikasitetit operacional dhe siguron mbështetje të qëndrueshme për zhvillimin industrial dhe ekonomik të rajonit.

- **Ndërtimi i linjës/kabllos 110 kV për kyçe të nënstacionit të ri 110/35/10(20) kV Ferizaji 3 (Kastrioti)**

Projekti është në fazën përfundimtare të realizimit, për shkak të disa punëve të pa përfunduara (kabloja OPGW dhe dorëzimi i veturës), kontrata është vazhduar deri më 30.12.2025, projekti pritet të përmbyllet brenda vitit 2025. Pavarësisht vonesave të shkaktuara nga proceset e shpronësimit dhe servitutit, është përfunduar linja NS Ferizaji 3 – NS Ferizaji 1, duke mundësuar funksionalizimin e plotë të nënstacionit Ferizaj 3 dhe lidhjen e tij me rrjetin ekzistues të transmetimit, përfshirë linjën Ferizaj 3–Therandë.

Përfitimet kryesore të projektit përfshijnë rritjen e stabilitetit të rrjetit të transmetimit në pjesën jugore të vendit, përmirësimin e besueshmërisë së furnizimit me energji elektrike dhe krijimin e kapaciteteve shtesë për zhvillime të ardhshme energjetike në rajon. Ky projekt siguron një infrastrukturë moderne dhe të qëndrueshme që mbështet në mënyrë të drejtpërdrejtë sigurinë operationale të sistemit elektroenergjetik të Kosovës.

- **Ndërtimi i NS 110/35/10(20) kV Fushë Kosova**

Projekti është realizuar si një ndër investimet me prioritet të lartë për përkrahjen e ngarkesës në rajonin e Prishtinës dhe përmirësimin e sigurisë së furnizimit me energji elektrike. Nënstacioni është përfunduar dhe energjizuar, ndërsa transformatori i fuqisë 40 MVA është instaluar dhe vënë në funksion gjatë dhjetorit 2024. Pas përfundimit edhe të disa punëve infrastrukturore dhe të disa punëve teknike, projekti konsiderohet i përfunduar..


Ky nënstacion përbën një nyje të rëndësishme në rrjetin e transmetimit, duke mundësuar shkarkimin e ngarkesës nga nënstacionet Prishtina 1 dhe Kosova A, si dhe duke përmirësuar ndjeshëm cilësinë dhe stabilitetin e furnizimit për konsumatorët e Fushë Kosovës dhe zonat përreth. Projekti gjithashtu kontribuon në optimizimin e rrjedhave të fuqisë në linjat 110 kV të kryeqytetit, reduktimin e humbjeve teknike në rrjet dhe uljen e energjisë së padërguar për shkak të eliminimit të fyteve të ngushta në sistem.

Përfitimet e këtij investimi janë afatgjata, duke garantuar furnizim të qëndrueshëm dhe efikas për zonën me rritje të shpejtë industriale, përmirësim të performancës operationale të rrjetit dhe mbështetje për zhvillimin ekonomik të rajonit të Prishtinës.

- **Furnizimi dhe instalimi i Transformatorit të Fuqisë 40MVA për NS Fushë Kosova**

Transformatori i fuqisë 40 MVA për nënstacionin Fushë Kosova është dorëzuar para afatit të kontraktuar, instaluar dhe energjizuar gjatë dhjetorit 2024. Ky komponent përbën një element kyç për funksionimin e plotë të nënstacionit dhe për rritjen e kapacitetit të tij operativ. Pas instalimit të Seperatorit të dytë të vajit dhe punëve shtesë teknike, projekti konsiderohet i përfunduar

- **Përgaditja e Dokumentacionit Ndërtimor projektues për NS 220/35/10(20)kV Malisheva me linjën transmetuese 220kV**

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 34 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Projekti për përgatitjen e dokumentacionit ndërtimor për nënstacionin e ri 220/35/10(20) kV Malisheva me linjën përcjellëse 220 kV është finalizuar me sukses. Dokumentacioni teknik dhe projektues është përgatitur sipas standardeve ndërkombëtare dhe legjislacionit vendor, duke krijuar bazën për nisjen e implementimit.

### **Ndërtimit të Nënstacionit 220/35/10(20) kV – Malisheva me transformator 40MVA dhe linjat përcjellëse 220kV**

Projekti për ndërtimin e nënstacionit të ri 220/35/10(20) kV në Malishevë është përfshirë në listën e projekteve kapitale të KOSTT-it dhe synon përmirësimin e ndjeshëm të furnizimit me energji elektrike në rajonin e Malishevës dhe zonat përreth. Aktualisht, rajoni furnizohet përmes një linje të vetme 35 kV nga NS Rahoveci, çka shkakton humbje të konsiderueshme të fuqisë dhe tension nën normat e lejuara gjatë periudhave të ngarkesës së lartë.

Projekti do të mundësojë ndërtimin e një nënstacioni modern 220 kV të lidhur me linjën ekzistuese NS Drenas – NS Prizren 2, duke përmirësuar stabilitetin e rrjetit dhe cilësinë e furnizimit me energji elektrike. Aktualisht është përgatitur dokumentacioni teknik dhe projekti është tenderuar, procedura është në fazën e vlerësimit të ofertave dhe të përzgjedhjes së Operatorit Ekonomik të suksesshëm, dhe pas përzgjedhjes së fituesit pritet nënshkrimi i kontratës dhe nisja e zbatimit. Ky projekt është i financuar nga buxheti i KOSTT-it.

Përfitimet kryesore të projektit përfshijnë furnizim të besueshëm dhe me cilësi të lartë për konsumatorët e Malishevës, reduktim të humbjeve teknike dhe të energjisë së padërguar, shkarkim të ngarkesës nga nënstacioni Rahovec dhe krijimin e kapaciteteve shtesë për zhvillim ekonomik e industrial në rajon.


### **Përgaditja e Dokumentacionit Ndërtimor projektues për Rehabilitimin e NS Vushtrri 1**

Projekti ka për qëllim përgatitjen e dokumentacionit ndërtimor dhe projektues për rehabilitimin e plotë të nënstacionit ekzistues Vushtrri 1, një ndër nënstacionet më të vjetra dhe më të rëndësishme të rrjetit 110 kV. Rehabilitimi do të përfshijë zëvendësimin e pajisjeve të tensionit të lartë, ndërtimin e sistemit me zbarra të dyfishta dhe përmirësimin e konfiguracionit të mbrojtjes për të siguruar funksionim të besueshëm dhe selektiv. Projekti pritet të tenderohet gjatë vitit 2026.

Ky investim do të përmirësojë ndjeshëm sigurinë operationale të rrjetit 110 kV që lidh Vushtrrinë, Trepçën, Vallaqin dhe Iliridën, duke reduktuar rrezikun e ndërprerjeve dhe duke mundësuar integrim më të qëndrueshëm të kapaciteteve të energjisë së ripërtëritshme, përfshirë atë të parkut me erë Selaci. Projekti kontribuon drejtpërdrejt në rritjen e qëndrueshmërisë dhe efikasitetit të sistemit elektroenergjetik të vendit.

- **Ndërtimi i baterisë projekt MCA/ KOSTT**

Në kuadër të marrëveshjes mes Qeverisë së Kosovës dhe Korporatës së Sfidave të Mijëvjeçarit (MCC) në vlerë prej 236.7 milionë dollarësh, është projekti për instalimin e baterive akumuluese me kapacitet të përgjithshëm 170 MW (340 MWh). Bateria do të ketë dy komponentë: një prej 45 MW (90 MWh) ku KOSTT është përfutues i projektit që do të shërbej për ofrimin e rregullimit sekondar (aFRR), dhe një tjetër prej 125 MW (250 MWh) që

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 35 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

do të përdoret për shërbime ndihmëse dhe arbitrazh të energjisë, në pronësi të një kompanie publike që tashmë është themeluar.

Ky projekt përfaqëson hapin më të rëndësishëm drejt modernizimit të sistemit elektroenergetik të Kosovës, duke mundësuar balancimin e ngarkesës, integrimin më efikas të burimeve të ripërtëritshme dhe përmirësimin e qëndrueshmërisë së rrjetit. KOSTT ka themeluar njësinë PIU për zhvillimin e projektit dhe është përfshirë në procesin e përzgjedhjes së lokacionit dhe planifikimit teknik. Aktualisht projekti është në fazë parapërgatitore dhe pritet të përfundojë në vitin 2028.

### 8.2.2. Projektet e planifikuara për vitin 2026

#### Shërbimet konsulentë për Projektet e planifikuara nga KfW dhe Grant ( EU/IPA dhe WBIF)

KOSTT në kuadër bashkëpunimit shumëvjeçar me KfW si njërin nga donatorët dhe financuesit kryesor të zhvillimit të sektorit të energjisë në Kosovë, dhe në veçanti KOSTT, dhe bashkëpunimit ndërqeveritar ndërmjet Republikës së Kosovës dhe Republikës Federale të Gjermanisë, në dhjetor të vitit 2022 ka nënshkruar marrëveshjen për kredi me KfW faza e VII e projekteve si dhe ka aplikuar për Grant në WBIF, si përkrahje për zhvillimin e projekteve të parapara për fazën e VII.

Konform Marrëveshje me KfW, gjatë vitit 2024 janë zhvilluar procedurat për përzgjedhjen e kompanisë konsulent për përgaditjen e tender dosjes, por ende nuk janë finalizuar. Të gjitha procedurat janë zhvilluar konform rregullave të KfW .


Si më poshtë janë dhënë projektet e parapara me këtë paket dhe të cilat planifikohen të fillojnë në vitin 2025/2026 dhe të përfundojnë në vitin 2027-2028.

- Shërbimet Konsulente për projektet;
- Reaktori shant-variabil 100MVA, 400 kV në NS Ferizaj 2;
- NS Dragashi dhe linja 110 kV NS Kukës-NS Dragash - NS Prizren 2;
- Paketi i projekteve për SCADA dhe telekom;
- Projektet për Ngritjen e kapaciteteve transformues;
- Revitalizimi i linjave 110 kV; dhe
- Ri-vitalizimi dhe përforcimi i segmentit të linjës 110 kV NS Kosova A-NS Bardhi-NS Ilirida-Vallaq.

Gjatë vitit 2024 janë zhvilluar procedurat e prokurimit përmes KfW dhe sipas ligjeve Europiane për projektin " Shërbimet konsulente - faza e VII " të cilët do të jenë të angazhuara për përgaditjen e specifikimeve teknike, procedurave të tenderimit, tenderimin, evaluimin si dhe mbikëqyrjen e projekteve gjatë implementimit.

Projekti është në fazën e përgatitjes së dokumentacionit për shpalljen e fazës së Para-kualifikimit. Është përgatitur dokumenti final Inception Report dhe dokumenti Upcoming open Calls me anë të cilit janë dërguar njoftimet paraprake tek ofertuesit potencial për tenderin e Projektit për Ngritjen e kapaciteteve transformues, dhe paralelisht duke u zhvilluar aktivitete e çështjeve Mjedisore dhe Sociale.

#### KfW Projektet E Fazës së VII – Financim Nga Banka Gjermane Për Zhvillim KfW

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 36 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>


Faza VII e bashkëpunimit me KfW përfaqëson një hap të rëndësishëm në modernizimin e rrjetit të transmisionit të Kosovës, me bashkëfinancim ndërmjet KfW (rreth 63%) dhe KOSTT (rreth 13%). Marrëveshja e huasë dhe projektit është nënshkruar më 29 dhjetor 2022, ndërsa në fund të vitit 2024 Qeveria Gjermane ndau një grant shtesë prej 5 milionë eurosh për të mbështetur zbatimin e projekteve. Nënshkrimi i marrëveshjes për këtë grant pritet të realizohet deri në fund të vitit 2025. KOSTT mbulon të gjitha kostot e shpronësimit si bashkëfinancues dhe është gjithashtu në proces të pranimit të miratimit formal për grant nga WBIF, me vlerë që pritet të arrijë rreth 24% të totalit të projektit, përfshirë asistencën teknike.

Aktulisht projektet e Përmirësimi i rrjetit të transmisionit Faza VII, janë në fazën e implementimit të Kontratës: "Shërbime Konsulente për Implementimin e Projektit Zhvillimi i Sektorit të Energjisë VII – Përmirësimi i Rrjetit të Transmisionit", konsulenca e ka përgatitur raportin fillestar Inception Raport. Deri në fund të muajit Tetor 2025 pritet të shpallet faza e Para-Kualifikimit për tenderin e Projektit për Ngritjen e kapaciteteve transformuese (Transformatorët e fuqisë), më pastaj sipas planit do të vazhdohet me komponentët e tjera në kuadër të paketës së projekteve. Ndërsa implementimi i projekteve pritet të filloj gjatë vitit 2026.

Gjatë vitit 2025, KOSTT ka siguruar miratimin e fondeve të reja nga Komisioni Evropian për asistencë teknike në projektet strategjike të interkoneksioneve Kosovë–Shqipëri 400 kV dhe Deçan–Bajram Curri 110 kV, në kuadër të WBIF (rundet 30 dhe 31). Po ashtu, është bërë ri-aplikimi për fonde në kuadër të programit IPA 2025–2027 për projektin NS Palaj–NS Ilirida–NS Vallaq, në vlerë prej 16.5 milionë eurosh. Këto projekte pritet të forcojnë ndërlidhjet rajonale dhe të rrisin sigurinë, efikasitetin dhe kapacitetin e transmetimit të energjisë në vend.

#### **Projektet e planifikuara për financim përmes kredisë nga EBRD**


Në kuadër të objektivave strategjike për rritjen e qëndrueshmërisë dhe fleksibilitetit të rrjetit të transmetimit, KOSTT planifikon të realizojë një projekt të rëndësishëm investiv me mbështetjen financiare të Bankës Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim (EBRD). Projekti, me një vlerë totale prej €34 milion, do të financohet pjesërisht përmes një kredie korporative deri në €29 milion nga EBRD dhe një grant investiv prej €5 milion nga Fondi i Bashkëpunimit Danez. Ky projekt ka për qëllim rehabilitimin dhe modernizimin e nënstacioneve, transformatorëve të fuqisë dhe linjave të transmetimit të tensionit të lartë në disa lokacione të zgjedhura, me synim përmirësimin e besueshmërisë së sistemit, eliminimin e fyteve të ngushta në rrjetin e Transmetimit dhe mundësimin e integritetit të kapaciteteve të reja të energjisë së ripërtëritshme. Investimi gjithashtu do të reduktojë rrezikun e kufizimit të prodhimit ekzistues nga burimet e ripërtëritshme dhe do të ndihmojë në përafrimin e standardeve të operimit të KOSTT me praktikën më të mira ndërkombëtare. Përveç komponentës financiare, KOSTT do të përfitojë edhe nga asistencë teknike e ofruar nga EBRD për aspektet mjedisore, sociale, teknike dhe ligjore, përfshirë edhe përgatitjen e një studimi fizibiliteti për një platformë dixhitale.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b>		<b>DT-FI-012</b>
	<b>2026</b>		
		<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 37 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektorit: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>	

## 9. TABELA E INVESTIMEVE KAPITALE PËR VITIN 2026

Tabela 1. Investimet Kapitale

Kodi buxhetor	Emri i Projektit	De part. / Zyrtaria	Buxheti i planifikuar për projektin ne total	Periudha e Kompletimit	Buxheti i rishikuar 2025	Buxheti 2026	Grant	Kredi	Kostt	Buxheti 2027	Buxheti 2028
023/26	Shpronësime dhe servitute për projektet e Kostt-it	Z L	1,000,000	TM2 2017 - TM4 2027	1,000,000	1,000,000		0	1,000,000		
023/115	Shërbimet konsulente faza VII - KFW	Zh v. Rrj	2,500,000	TM1 2023- TM4 2027	600,000	300,000			300,000	600,000	700,000
023/140	Ndërtimi i Nënstacionit të ri - GIS 110/35/10(20)kV Kastrioti (Ferizaj) me një transformatore të fuqisë 40MVA (LOT1)	Zh v. Rrj	4,956,000	TM2 2021- TM2 2025	17,000	0			0		
023/140-1	Linja transmetuese 110kV për NS Ferizaj 3 (Kastriot)	Zh v. Rrj	1,534,000	TM2 2021- TM2 2025	184,942	0			0		
023/29	Zhvillimi i Sektorit të Energjise VII - Permiresimi i Rrjetit të Transmetimit	Zh v. Rrj	41,134,511	TM2 2026- TM4 2028	-	4,113,451		4,113,451	0	24,680,707	12,340,353
023/155	Ndërtimi i Nënstacionit të ri - GIS 110/35/10(20) kV Fushë Kosova (LOT2)	Zh v. Rrj	4,250,000	TM4 2021 - TM4 2025	240,000	0			0		

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b>		<b>DT-FI-012</b>	
	<b>2026</b>			
		ver. 1.3	faqe 38 nga 54	
Departamenti: Financiar dhe i Thesarit		Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik		

023/157	Transformatori i fuqisë 40MVA në NS 110/35/10(20) kV Fushë Kosova	Zh v. Rrj	1,156,400	TM1 2023 - TM4 2025	115,640	0	0	0		
023/156	NS 220/35/10(20) kV -Malisheva linjat transmetuese 220kV dhe transformator 1x40MVA	Zh v. Rrj	6,836,500	TM2 2024 - TM2 2028	1,025,475	2,500,000	2,500,000	0	2,500,000	3,311,025
023/158	NS 220/35/10(20) kV -Malisheva linjat transmetuese 220kV dhe transformator 1x40MVA Furnizimi dhe instalimi i Reaktori shant-variabil 100 MVAR, 400 kV në NS Ferizaj 2	Zh v. Rrj	236,000	TM1 2023- TM4 2025	15,334	0	0	0	0	
023/126	Ri-vitalizimi i pajisjeve të TL 110kV në NS Vushtrri 1 Furnizimi me pjesë rezervë për Nënstacione	Zh v. Rrj	135,000	TM1 2026- TM4 2026	-	135,150	135,150	135,150	135,150	
023/125	Furnizim me pjesë rezervë për mirëmbajtje të linjave transmetuese	O T	1,815,000	TM1 2023 - TM4 2027	555,000	792,000	792,000	792,000	792,000	385,000
023/100	Furnizimi me Instrumente dhe Vegla speciale për kablo tëtensionit të	O T	118,000	TM1 2023 - TM4 2027	208,500	856,023	856,023	856,023	856,023	385,000
023/100	Furnizimi me Instrumente dhe Vegla speciale për kablo tëtensionit të	O T	118,000	TM1 2025 - TM4 2025	118,000	0	0	0	0	



**PLANI I BIZNESIT PËR VITIN**

**2026**

ver. 1.3

**DT-FI-012**

faqe 39 nga 54

Departamenti: Financiar dhe i Thesarit

Sektor: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik

lartë																		
023/101	Furnizimi me dron (Droni, Software, Trajnimi, Analiza e të dhënave)	O T	95,000	TM1 2025 - TM4 2026	95,000	95,000	95,000											95,000
023/102	Furnizimi me pajisje speciale për ekipin e mirëmbajtjes	O T	100,000	TM1 2025- TM4 2026	100,000	100,000	50,000											50,000
023/12	Furnizimi me kthina 20KV	O T	550,000	TM4 2024- TM4 2025	550,000	550,000	0											0
023/14	Furnizimi dhe montimi i shenjave për sinjalizim të linjave sipas kërkesës së Aviacionit Civil	O T	550,000	TM1 2023 - TM4 2026	250,000	250,000	449,556											449,556
023/27	Furnizimi dhe montimi i ridrejtesve modular 110VDC&220VDC, Invertor modular, konverter 110/48VDC 220/48VDC dhe shpërndarje DC	O T	255,000	TM1 2023- TM4 2026	76,700	76,700	72,000											72,000
023/28	Furnizimi dhe instalimi i baterive industriale pa mirëmbajtje	O T	220,000	TM1 2023- TM4 2026	88,500	88,500	173,500											173,500
023/17	Furnizimi me Pajisje Testuese për Testimin e Transformatoreve Energjetik	O T	180,000	TM1 2025- TM4 2025	180,000	180,000	0											0



	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b>		<b>DT-FI-012</b>	
	<b>2026</b>			
		ver. 1.3	faqe 41 nga 54	
Departamenti: Financiar dhe i Thesarit		Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik		

		Sh P	168,740	TM1 2025- TM4 2026	167,750	100,000			100,000	
023/153	Punimi i depos së mbyllur në Obiliq									
023/151	Renovimi i ndërtesave Komanduese në: NS Prizreni 2; NS Vitia; NS Gjakova 1(kati perdhese), Prishtina 4 dhe NS tjera sipas nevojës	Sh P	143,000	TM4 2023 - TM4 2027	143,000	0			0	
023/152	Renovimi i rrethojave në: NS Burimi dhe NS Prishtina 5 dhe NS Vitia	Sh P	143,000	TM1 2023 - TM4 2026	88,000	88,000			88,000	
023/18	Punimi i kycjeve në rrjet të qytetit të ujit dhe kanalizimit dhe punimi i rrugeve të qasjes në: NS Gjilani 5, NS Vushtrria 2 dhe NS tjera sipas pëlqimeve nga Komuna	Sh P	55,000	TM1 2022 - TM4 2027	11,000	11,000			11,000	11,000
023/167	Renovim i pjesës së lokaleve në Kurriz-mbi plato	Sh P	100,000	TM1 2025- TM4 2026	100,000	80,000			80,000	
023/141	Ndërtimi i infrastrukturës së Sigurisë së Lartë në Selinë Qendrore	Sh P	220,000	TM1 2025- TM4 2025	220,000	0			0	
023/21	Softuer për detektimin e sulmeve kibernetike	Sh P	77,000	TM1 2025 - TM4 2026	39,000	38,000			38,000	



**PLANI I BIZNESIT PËR VITIN  
2026**

**DT-FI-012**


faqe 42 nga 54

ver. 1.3

Departamenti: Financiar dhe i Thesarit

Sektor: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik

023/147	Rregullimi i Dhomës Rezervë të Servereve, Qendra Emergjente	Sh P	330,000	TM1 2026 - TM4 2026		330,000			330,000	
023/11	Licensa për Antivirus	Sh P	88,000	TM1 2023 - TM4 2025	26,200	0			0	
023/30	Ndërrimi i pajisjeve të rrjetës LAN në qendër dhe Nënstacione	Sh P	330,000	TM4 2024- TM4 2026	165,000	165,000			165,000	
023/31	Licensa për softuer (MS Project, MS Visio, SQL Server, Acrobat, Netwriks Auditing, Remote Administration, Solar winds patch Manager dhe te tjera)	Sh P	220,000	TM4 2023- TM4 2026	110,000	170,000			170,000	
023/32	Zhvillimi dhe avansimi i Kosttportalit sipas kërkesave të reja	Sh P	115,000	TM1 2026- TM4 2026	-	115,000			115,000	
023/33	Furnizimi me Harduer	Sh P	880,000	TM1 2023- TM4 2026	290,000	327,000			327,000	
023/34	Sistemi i Backupit	Sh P	385,000	TM1 2025- TM4 2026	192,500	385,000	0		385,000	
023/35	Licensat NGFW	Sh P	144,000	TM1 2023- TM4 2027	100,000	0			0	44,000
023/36	Licensa Barrakuda	Sh P	33,000	TM1 2023- TM4 2027	11,000	0			0	16,500
023/37	Furnizimi me inventarë	Sh P	55,000	TM1 2023- TM4 2027	11,000	11,000			11,000	11,000
023/104	Punimi i infrastruktures	Sh P	66,000	TM1 2025- TM4 2026	55,000	30,000			30,000	

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b>		<b>DT-FI-012</b>
	<b>2026</b>		
ver. 1.3			faqe 43 nga 54
Departamenti: Financiar dhe i Thesarit		Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik	

023/105	përcjellese në lokacionin e NS Kosova B	Sh P	366,500	TM1 2025- TM4 2026	300,000	216,500				
023/106	Renovimi i objektit afarist në Obiliq Kastriot	Sh P	80,000	TM1 2026- TM4 2026	80,000	80,000	80,000			
023/107	Furnizim me OPGW dhe elementet përcjellese për mirëmbajtjen e rrjetit fibër optike	Sh P	150,000	TM1 2026- TM4 2026	-	150,000	150,000			
023/29	Furnizim me rafta industrial	Sh P	10,000	TM1 2025- TM4 2025	7,500	0	0			
023/24	Furnizim me Automjet me Platëform Punuese-Korpë	Sh P	110,000	TM3 2025- TM4 2026	110,000	93,500	93,500			
023/103	Furnizim me kamionetë	Sh P	130,000	TM3 2025- TM4 2026	130,000	110,500	110,500			
023/110	Ndërtimi i kanaleve kabllore ne NS Ferizaji 1 dhe NS Prizreni 1	Sh P	90,000	TM3 2025- TM4 2026	90,000	60,000	60,000			
023/22	Integrimi në Platformen e ENTSO-E-VP Platform (RG CE function)	OS	350,000	TM1 2023 - TM4 2027	155,000	50,000	50,000	50,000		
023/108	Rehabilitimi i Marshalling Kiosk për Transformatorët e Kombinuar 110kV në NS distributive 110/x kV	OS	55,000	TM1 2025- TM4 2026	55,000	46,750	46,750			



**PLANI I BIZNESIT PËR VITIN  
2026**

ver. 1.3

faqe 44 nga 54

**DT-FI-012**

Departamenti: Financiar dhe i Thesarit

Sektor: Buxheti dhe Planifikimi Strategjik

023/109	Module shtesë të softwerit NEPLAN - Short Circuit dhe eksporti në formatin *raw file	OS	17,000	TM1 2025- TM4 2025	44,276	0	0			
023/41	Ndërtimi i infrastrukturës së Arkivës së përgjithshme KOSTT dhe Arkivës së Menaxhimit të Projekteve	B NJ	446,500	TM1 2025- TM4 2026	100,000	346,500	346,500			
023/54	Kostoja e rritjes së kapitalit për tregun e përbashkët Kosovë-Shqipëri (ALPEX)	O M	872,538	TM1 2025- TM4 2027	436,269	436,269	436,269			
023/55	Projekti për Dixhitalizimin e Operatorit të Tregut	O M	1,150,000	TM1 2026- TM4 2028	-	150,000	150,000	500,000	500,000	500,000
	<b>Totali</b>				<b>9,732,986</b>	<b>15,012,842</b>	<b>4,113,451</b>	<b>29,994,232</b>	<b>10,749,391</b>	<b>14,224,003</b>

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 45 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

## 10. PLANIFIKIMI FINANCIAR

Bordi i Zyres së Rregullatorit për Energji (ZRRë), me datë 23 mars 2023 nxori Vendim, Aprovohen të Hyrat e Lejuara Maksimale që do të mbliidhen nga Operatori i Sistemit, Transmisionit dhe Tregut – OST/OT (KOSTT Sh.A), për periudhën e tretë Rregullative PRR3(2023-2027).

Të hyrat e planifikuara të KOSTT-it për vitin 2026 janë kalkuluar bazuar në të hyrat indikative pesëvjeçare të lejuara nga ZRRë, të përcaktuara me shqyrtimin tarifor për periudhën e dytë tarifore 2023-2027.

Të hyrat për mbulimin e Shërbimeve Ndhimëse të lejuara nga ZRRë, Humbjet ne transmision dhe te Hyrat nga alokumi i kapaciteteve janë përshtatur me ecurinë e realizimit të vitit 2025, të cilat duhet të korrighohen me rastin e aprovimit të të hyrave për vitin 2026.


Buxheti do të rishikohet pas aprovimit të tarifave për vitin 2026 nga ana e ZRRë-së. Buxheti është hartuar në harmoni me Ligjin për Buxhetin si dhe me ligjet tjera në fuqi në Republikën e Kosovës.

Sipas Bilancit Vjetor të Energjisë Elektrike për vitin 2026, prodhimi i energjisë elektrike i cili hyn në rrjetin e transmetimit e prodhuar nga TC Kosova A, TC Kosova B, HC Ujmani HC-Kaskada e Lumbardhit, Parku i erës Kitka dhe Sowi Kosova (Selaci) për vitin 2026, është planifikuar të jetë 4,795.30 GWh.

Ndërsa, prodhimi i përgjithshëm nacional, duke përfshirë edhe HC-të të kyçura në Shpërndarje dhe gjeneratorët me erë dhe me panele diellore, planifikohet të jetë 4,978.37 GWh.

Të hyrat nga tarifat direkte të planifikuara për vitin kalendarik 2026 janë **101,958,119.00 €**. Të hyrat për burimet e ripërtëritshme janë planifikuar **59,875,592.00 €**. Të hyrat totale për vitin 2026, përfshirë edhe të hyrat e planifikuara për burimet e ripërtëritshme për vitin kalendarik **161,833,711.00 €**.

Përveç të hyrave direkte dhe të hyrave për burimet e ripërtëritshme, KOSTT ka planifikuar edhe të hyrat tjera të pa rregulluara në vlerë prej **19,648,000.00 €**, që së bashku arrijnë vlerën prej **181,481.711.00 €**.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 46 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

### 10.1. Struktura dhe vlera e të hyrave për vitin 2026

Tabela 2. Struktura dhe vlera e të hyrave nga tarifa

Shënimet janë në 000 Euro		Buxheti i rishikuar		Buxheti i planifikuar	
		2025	2026	2025	2026
1	Të hyrat nga operatori i transmisionit 220 /400 kV	121		144	
2	Të hyrat nga operatori i transmisionit 110 kV	12,133		12,853	
3	Të hyrat nga operatori i sistemit	53,811		88,599	
4	Të hyrat nga operatori i tregut	265		361	
5	Të hyrat për Burimet e Ripërtërishme nga fondi dhe tarifa	57,033		59,876	
6	<b>Të hyrat nga tarifatat (1 deri 5)</b>	<b>123,363</b>		<b>161,834</b>	
7	Të hyrat tjera operative	444		450	
8	Te hyrat nga alokim i kapaciteteve interkonektive	11,732		14,038	
9	Të hyrat nga tranziti	450		660	
10	Të hyrat e shtyera	4,800		4,500	
11	<b>Gjitësejt të hyrat tjera (7 deri 10)</b>	<b>17,426</b>		<b>19,648</b>	
12	<b>GHITHËSEJT TË HYRAT (6+11)</b>	<b>140,789</b>		<b>181,482</b>	

### 10.2. Shpenzimet operative

Të hyrat e lejuara do të shërbejnë për mbulimin e shpenzimeve operative dhe kostove të kapitalit. Kategoritë kryesore të shpenzimeve operative janë:

#### Shpenzimet e blerjes së energjisë - Humbjet në Transmetim

Shpenzimet e blerjes së energjisë për humbjet në transmetim janë planifikuar në vlerën **20,000,000.00 €**.

Shpenzimet e planifikuara të stafit për vitin 2026, janë **7,087,511.00 €**.

Pagat për Bordin e Drejtorëve, janë **106,596.00 €**.

Mirëmbajtja - Shpenzimet për mirëmbajtje në buxhetin e vitit 2026 janë planifikuar në vlerën prej vlerën **1,094,367.00 €**.

#### Shpenzimet tjera operative

Kjo kategori e shpenzimeve përfshinë shpenzimet e përgjithshme, të domosdoshme për kryerjen e aktiviteteve të KOSTT-it, në këtë buxhet janë planifikuar **2,527,250.00 €**.

Shpenzimet e interesit për huamarrje janë planifikuar **604,590.00 €**.


Shpenzimet e tranzitit janë planifikuar **750,000.00 €**.

Shpenzime për konteste gjyqësore dhe përmbarimore janë planifikuar **250,000.00 €**.

Shpenzime vjetore të parashikuara në kuadër të Marrëveshtjes së Kyçjes KOSTT-CESA për pagesa kundrejt ENTSO-E janë planifikuar **150,000.00 €**

Shërbimet për RSC janë planifikuar **500,000.00 €**


Shpenzimet e shërbimeve ndihmëse janë planifikuar **69,000,000.00 €**.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 47 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

### 10.3. Planifikimi i Pasqyrës së të Ardhurës ( Fitimit/Humbjes) për vitin 2026

Tabela 3. Planifikimi i Pasqyrës së të Ardhurës ( Fitimit/Humbjes)

PËR VITIN 2026 në 000 €		Buxheti i rishikuar	Buxheti i planifikuar
		2025	2026
N.r	<b>TË HYRAT</b>		
1	Të hyrat nga operatori i transmisionit 220 /400 kV	121	144
2	Të hyrat nga operatori i transmisionit 110 kV	12,133	12,853
3	Të hyrat nga operatori i sistemit	53,811	88,599
4	Të hyrat nga operatori i tregut	265	361
5	Të hyrat për Burimet e Ripërtërishme nga fondi dhe tarifa	57,033	59,876
6	<b>Të hyrat nga tarifat (1 deri 5)</b>	<b>123,363</b>	<b>161,834</b>
7	Të hyrat tjera operative	444	450
8	Te hyrat nga alokimi i kapaciteteve interkonektive	11,732	14,038
9	Të hyrat nga tranziti	450	660
10	Të hyrat e shtyera	4,800	4,500
11	<b>Gjithësejt të hyrat tjera (7 deri 10)</b>	<b>17,426</b>	<b>19,648</b>
12	<b>GHITHËSEJT TË HYRAT (6+11)</b>	<b>140,789</b>	<b>181,482</b>
13	<b>Shpenzimet operative (14 deri 26)</b>	<b>131,823</b>	<b>161,946</b>
14	Mirëmbajtja	686	1,094
15	Shpenzimet e stafit	6,654	7,088
16	Pagat për Bordin e Drejtorëve	68	107
17	Shpenzimet tjera operative	2,112	2,527
18	Shërbimet ndihmëse	45,000	69,000
19	Humbjet në transmetim	18,000	20,000
20	Shpenzimet e tranzitit	750	750
21	Shpenzimet e interesit për huamarrje	920	605
22	Shpenzimet për Burimet e Ripërtriteshme nga tarifa dhe fondi	57,033	59,876
23	Shpenzime vjetore të parashikuara në kuadër të Marrëveshtjes së Kççjes KOSTT-CESA për pagesa kundrejt ENTSO-E.	150	150
24	Sherbimi për RSC	200	500
25	Shpenzime për konteste gjyqësore dhe përmbarimore	250	250
26	<b>Fitimi para amortizimit (12 - 13)</b>	<b>8,966</b>	<b>19,536</b>
27	Zhvleresimi/Amortizimi	13,100	14,072
28	<b>Gjithësejt shpenzimet operative (13+ 27)</b>	<b>144,923</b>	<b>176,018</b>
29	<b>Fitimi / Humbja para tatimit (13 -28)</b>	<b>(4,134)</b>	<b>5,464</b>
30	Shpenzimet e tatimit në fitim		
31	<b>Neto fitimi / Humbja ( 29 - 30)</b>	<b>(4,134)</b>	<b>5,464</b>

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 48 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

#### 10.4. Parashikimi i rrjedhës së parasë së gatshme 2026

Tabela 4. . Parashikimi i rrjedhës së parasë


në 000 €	2026
<b>1. Flukset operacionale të parasë së gatshme</b>	<b>(2,819)</b>
Pranimet nga blerësit	174,139
Pagesat e furnitorëve	(169,765)
Pagesat ndaj punëtorëve	(7,194)
<b>2. Flukset investive të parasë së gatshme</b>	<b>-</b>
Interesi i arkëtuar	-
<b>3. Flukset financiare të parasë së gatshme</b>	<b>1,007</b>
Marrja e kredisë	4,113
Kthimi i kredise Qeverisë	
Ripagimi i kredive	(2,652)
Pagesa e interesit për kredi	(605)
Grantet e pranuar	150
<b>4. Rrjedha e parasë së gatshme për periudhën (1+2+3)</b>	<b>(1,813)</b>
<b>5. Balanca fillestare</b>	<b>21,586</b>
<b>6. Balanca perfundimtare (4+5)</b>	<b>19,773</b>

## 11. QËNDRUESHMËRIA AFARISTE

### 11.1. Personeli

Duke u bazuar në numrin aktual të pozitive të aprovuara në Sistematizimin e Vendeve të Punës (SVP), për vitin 2026 planifikohet që KOSTT të operojë me 397 punëtorë. Ky numër reflekton nevojat reale të kompanisë në raport me objektivat strategjike dhe rritjen e kapaciteteve operative. Zgjerimi i stafit mbështetet në përfundimin dhe operimin e projekteve të reja kapitale, rritjen e aseteve të menaxhuara, shtimin e obligimeve ndaj ENTSO-E, si dhe mirëmbajtjen e nënstacioneve të reja 110 kV. ZRrE, me vendimin për periudhën tarifore 2023–2027, nuk kufizon më numrin maksimal të punëtorëve, duke i lënë KOSTT-it hapësirën që të vlerësojë në mënyrë të pavarur nevojat për staf në raport me mundësitë buxhetore dhe kërkesat operacionale.

Gjatë vitit 2026, KOSTT do të zbatojë procesin e ristrukturimit organizativ, me qëllim të transformimit të getë dhe përmirësimit të efikasitetit operacional. Struktura e re organizative synon të përputhet me zhvillimet e sektorit të energjisë, kërkesat e reja të tregut, dhe rolin strategjik të KOSTT-it si operator i sistemit të transmetimit dhe tregut të energjisë.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 49 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Në kuadër të zhvillimit të burimeve njerëzore, KOSTT-i do të vazhdojë zbatimin dhe rishikimin periodik të politikave dhe procedurave të BNJ-së, që mbulojnë planifikimin e stafit, rekrutimin, zhvillimin profesional, menaxhimin e performancës dhe shpërblimeve, barazinë gjinore, si dhe krijimin e një mjedisi të sigurt dhe gjithëpërfshirës pune. Zhvillimet në legjislacion dhe nevojat strategjike të kompanisë do të reflektohen në përditësimin e këtyre politikave dhe dokumenteve mbështetëse.

Në drejtim të modernizimit, KOSTT do të avancojë më tej sistemin HeRa për menaxhimin e burimeve njerëzore dhe pagave, si dhe aplikacionin për menaxhimin elektronik të dosjeve të punëtorëve, duke mundësuar integrim më të plotë, qasje të sigurt dhe efikasitet më të lartë në administrimin e të dhënave të personelit. Këto platforma do të përmirësohen gradualisht, në përputhje me nevojat teknologjike dhe zhvillimet organizative.

### **11.2. Implementimi dhe matja e performancës**

Implementimi i Planit të Biznesit do të përfshij tri (3) elemente kryesore:


- Vendosja e objektivave dhe identifikimi i veprimeve për çdo departament funksional. Secili departament ka përgatitur një plan operativ bazuar në objektivat e Planit të Biznesit pesëvjeçar dhe planet e veçanta vjetore si ekstrakte dhe vendosjen e objektivave për departamentin dhe veprimet e nevojshme për t'i arritur ato. Vendosja e objektivave do të përcillet për çdo vit pasues;
- Vendosja e buxhetit vjetor për KOSTT-in dhe për çdo departament. Planit i Biznesit do të vendos kontekstin strategjik për buxhetin dhe themelon një bazë për të shfrytëzuar burimet financiare dhe fuqinë punëtore; dhe
- Monitorimi i performancës ndaj objektivave dhe buxhetit. Monitorimi i rregullt i performancës në raport me planin, buxhetin, kohën e realizimit dhe qëllimet e vendosura përmes një sistemi të menaxhimit të performancës, është një çështje esenciale. Ky monitorim do të zbatohet përmes raportimit të rregullt të menaxhmentit.

Sistemi për menaxhimin e performancës do të bazohet në treguesit e vendosur për objektivat strategjike. Procesi i vlerësimit do të kryhet për periudhë vjetore (1 herë në vit).

Procesi i menaxhimit të performancës shtrihet edhe lartë – poshtë duke përfshirë edhe stafin, por gjithashtu ky proces i menaxhimit të performancës do të zhvillohet dhe përmirësohet më tutje në harmoni me zhvillimet dhe kërkesat e reja

### **11.3. Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore**

Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore mbetet një nga prioritetet strategjike të KOSTT-it për vitin 2026, duke pasur për qëllim ngritjen e vazhdueshme profesionale të stafit dhe përgatitjen e tij për menaxhimin e aseteve dhe teknologjive të reja të rrjetit të transmetimit. Në bazë të analizës së nevojave, do të hartohet

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 50 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

dhe zbatohet Plani Vjetor i Trajnimeve, me theks në trajnime teknike, menaxhuese dhe të sigurisë në punë, në përputhje me standardet ndërkombëtare ISO 9001, 14001, 45001, 50001 dhe 27001.

Në këtë fazë, përparësi do t'i jepet aftësimin të stafit për mirëmbajtjen e teknologjive të avancuara, si linjat dyfishe, kabllot e tensionit të lartë dhe sistemet konvertorike. Po ashtu, do të zhvillohen trajnime specifike për shëndetin dhe sigurinë në punë dhe mbrojtjen e mjedisit, si pjesë integrale e sistemit të menaxhimit të KOSTT-it.

Në kuadër të zhvillimit të talenteve, KOSTT-i do të vazhdojë me programet e praktikës profesionale (Internship) në bashkëpunim me Universitetin e Prishtinës, UBT dhe partnerë të tjerë, si dhe me ndarjen e bursave për studentët e Fakultetit të Inxhinierisë Elektrike dhe Kompjuterike, duke përkrahur përgatitjen e kuadrove të reja për sektorin e energjisë.

Për më tepër, në përputhje me Ligjin Nr. 08/L-012 për Odat e Arkitektëve dhe Inxhinierëve, KOSTT do të sigurojë licencimin e të gjithë inxhinierëve që marrin pjesë në proceset e projektimit, mbikëqyrjes dhe pranimit teknik, duke garantuar përputhshmëri të plotë me kërkesat ligjore dhe standardet profesionale në fuqi.


#### **11.4. Menaxhimi i cilësisë**

KOSTT, që nga viti 2009, ka ndërtuar dhe konsoliduar një Sistem të Integruar të Menaxhimit në përputhje me standardet ndërkombëtare, duke dëshmuar përkushtim të lartë ndaj cilësisë, sigurisë, mjedisit dhe zhvillimit të qëndrueshëm. Fillimisht i certifikuar me ISO 9001:2008, ndërmarrja ka avancuar në ISO 9001:2015, ISO 14001, ISO 45001 dhe ISO 27001, duke krijuar një platformë të plotë për menaxhimin efektiv të cilësisë, sigurisë në punë, mbrojtjes së mjedisit dhe sigurisë së informacionit.

Në vitin 2025, KOSTT ka përfunduar me sukses auditimin ricertifikues ndërkombëtar për standardet ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 dhe ISO 27001:2022 nga "CERTIS Certification Institute", pa asnjë jo-konformitet, duke konfirmuar efikasitetin e sistemit ekzistues. Gjatë viteve 2026–2027 do të zhvillohet auditimi verifikues i mbikëqyrjes për këto standarde.

Në kuadër të përmirësimit të vazhdueshëm, gjatë vitit 2026, KOSTT do të zgjerojë sistemin e integruar të menaxhimit me standardin ISO 50001 për Menaxhimin e Energjisë, duke vendosur politika të qarta për efikasitet energjetike dhe përdorim racional të burimeve. Ky standard do të mundësojë kontroll më të mirë të konsumit të energjisë, ulje të kostove operative dhe reduktim të ndikimit mjedisor.

Në të njëjtën periudhë, do të fillojnë përgatitjet për implementimin e standardit ISO 55001 për Menaxhimin e Aseteve, një hap strategjik për optimizimin e ciklit jetësor të aseteve të transmetimit. Ky sistem do t'i mundësojë KOSTT-it të maksimizojë vlerën e investimeve, të redukojë rreziqet dhe të rrisë performancën e përgjithshme operacionale. Për realizimin e këtij procesi, do të angazhohet një konsulentë profesionale për përgatitje dhe certifikim.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 51 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>


Këto zhvillime do të forcojnë më tej pozicionin e KOSTT-it si operator modern e i besueshëm i transmetimit, në përputhje me kërkesat e tregut energjetik evropian dhe procesin e integritimit në ENTSO-E.

### 11.5. Teknologjia e Informacionit dhe Komunikimit(TIK)

Teknologjia e Informacionit dhe Komunikimit duke shfrytëzuar të arriturat e zhvillimit të saj dinamike ofron përkrahjen në realizimin e proceseve afariste të kompanisë me qëllim të arritjes sa më efikas të detyrave, më lehtë, më shpejt, më saktë dhe më sigurtë. TIK përveç kësaj ofron edhe promovimin e kompanisë, infrastrukturën komunikuese të telefonisë fikse dhe sistemin e vëzhgimit (CCTV).

Në KOSTT sektori TIK i realizon obligimet e tij në realizimin e proceseve afariste në Departamentin e Financa, Kontabilitetit dhe Thesarit, Burime Njerëzore, Menaxhim dhe Implementimi i Projekteve, Prokurim, Çështjet Rregullative dhe Tarifat, Auditim, Komunikimin me palët e jashtme, arkivimi digjital të dokumentacionit si dhe ndërlidh funksione të Operatorit të sistemit, Operatorit të Transmisionit dhe Operatorit të Tregut në drejtim të realizimit të vizionit të KOSTT. Përmes infrastrukturës së TIK këto procese duhet të realizohen në mënyrë të sigurt dhe të besueshme prandaj kjo infrastrukturë duhet të mirëmbahet dhe të zhvillohet vazhdimisht konform nevojave dhe trendit zhvillues kështu gjatë pesëvjeçarit 2022-2026si imperativ përveç mirëmbajtës së gjendjes ekzistuese janë :

- Krijimi i qendrës emergjente të të dhënave për sistemin TIK;
- Përtërija e harduerit në qendrën e të dhënave në Selinë Qendrore për shkak se një pjesë e tij është vjetruar (storage, server, firewall);
- Përmirësimi i sistemit CCTV në nënstacione;
- Përtërija e rrjetit në Nënstacione me switcha të rinj;
- Krijimi i redundancës së plotë të sistemit të TIK në qendrën e të dhënave;
- Zhvillimet e reja në drejtim të digjitalizimit të një numri të proceseve në Menaxhimin e Projekteve, Buxhet, Burime Njerëzore, Financa dhe Shërbime Përkrahëse;
- Përforcimi i sigurisë kibernetike me implementimin e politikave të TIK dhe praktikave/rregullativave të mirënjohura;
- Zbatimi e rekomandimeve që dalin nga testet e Penetrimit i cili është paraparë çdo vit në funksion të mbrojtjes nga sulmet kibernetike (rekomandime të ndryshme lidhur me ndryshime në harduer dhe softuer);
- Realizimin e përgjegjësive që dalin nga Ligji i Sigurisë Kibernetike, Agjencionit të Sigurisë Kibernetike dhe CERTit sektorial të energjisë (dy të fundit janë ende në fazat e themelimit);
- Blerja e softuerit të nevojshëm, atij monitorues, certifikatave si dhe përtërija e licencave të softuerit dhe harduerit; dhe
- Implementimi i mëtutjeshëm i klauzolave të ISO 27001 që i takojnë TIK.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 52 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

### 11.6. Menaxhimi i ndërtesave

Në kuadër të Menaxhimit të ndërtesave do të vazhdohet me renovimin e ndërtesave komanduese në NS, me qasje të posaçme të Ndërtesa komanduese e NS Prizreni 2 dhe NS Prishtina 4, duke bërë përmirësimin e kushteve të punës, krijimin e ambienteve për punë si dhe efikasitetin e energjisë në këto objekte, por duke mos lënë anash edhe mirëmbajtjen vijuese të tyre.

Në kuadër të këtyre projekteve prioritet i është dhënë ndërrimit të dritareve dhe dyerve metalike me qelq të njëfishtë duke i zëvendësuar me termike, mbështjellja e fasadave me material termoizolues, furnizimin permanent me ujë të pijshëm për punëtorë dhe ujë për nevoja sanitare si dhe gjelbërimin e NS në harmoni me standardet më të larta ndërkombëtare.

Nga aspekti i mbrojtjes fizike të objekteve është planifikuar ndërtimi i rrethojës në NS 110Kv Itogu/Burimi, NS Prishtina 5 dhe NS 110Kv Vitia sipas standardeve paraprakisht të aprovuara për rrethoja, në varësi nga vlerat e aprovuara buxhetore.

KOSTT ka vendos në prioritet veprime tjera për realizimin e parimeve themelore mjedisore të KOSTT-it. Lidhur me këtë ka planifikuar të vazhdojë realizimin e kyçjeve në rrjet të qytetit të ujësjellësit, kanalizimit dhe ujërave atmosferik aty ku ekziston mundësia teknike si dhe rrugëve të qasjes në Nënstacione, duke plotësuar obligimet në aspektin mjedisore.

Me qëllim të krijimit të hapësirave të reja për punë KOSTT parasheh renovimin e hapësirave të mbetura në objektin e saj në Kurriz, duke krijuar zyra të reja, hapësira për depo dhe arkiva.

Gjithashtu parashihen edhe punime në rregullimin e jashtëm infrastrukturorë të Nënstacioneve.

### 11.7. Marrëdhëniet efektive me palët e interesit

Përgjegjësia dhe transparenca ndaj aksionarit dhe palëve të interesit do të forcohen për të ruajtur e rritur reputacionin si aset strategjik. Përmes Zyrës për Komunikim dhe Relacione me Publikun do të zbatohet Strategjinë e rishikuar të Komunikimit, do të avancojmë imazhin e kompanisë, do të thellojmë marrëdhëniet me palë vendore e ndërkombëtare dhe do të përmirësojmë komunikimin e brendshëm, përfshirë publikime dhe ngjarje prezantuese të arritjeve. Si aktor kyç për sigurinë e furnizimit dhe operimin në sinkron me OST-të fqinje dhe sistemin evropian të transmetimit, do të jemi proaktivë në bashkëpunimin rajonal/evropian me operatorët e transmetimit dhe institucionet e energjisë. CSR do të integrohet në qeverisje dhe operim, do të zbatohet standarde të biznesit të përgjegjshëm dhe nisma me ndikim në komunitet, në përputhje me SDG/Agjenda 2030. Do të aplikojmë politikë të integruar komunikimi me standarde cilësie e besueshmërie dhe do të trajtojmë me prioritet, brenda afateve, kërkesat e palëve të interesit, mediave dhe OJQ-ve, në përputhje me Ligjin për Qasje në Dokumente Publike.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 53 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

- **Vazhdimi i mirëmbajtjes së imazhit dhe besimit në opinionin publik**

KOSTT do të forcojë imazhin dhe besimin publik me mesazhe të qarta për zgjidhje të qëndrueshme energjetike dhe transparencë. Do të promovojë infrastrukturën dhe projektet përmes përmbajtjeve vizuale/video dhe multimediale, si dhe përmbajtjeve edukative mbi energjinë e ripërtëritshme dhe efikasitetin energjetik. Qëllimi është rritja e ndërgjegjësimit për kontributin e KOSTT-it në një të ardhme më të gjelbër dhe përfshirja aktive e komunitetit në nismat e qëndrueshme të kompanisë. Edukimi publik do të mbetet shtylla kryesore për të forcuar besimin dhe angazhimin afatgjatë.

- **Strategji Inovative e Komunikimit dhe Relacioneve me Publikun**


KOSTT do të përfaqësohet me Paktin Global të OKB-së, duke zbatuar 10 parimet (të drejtat e njeriut, standardet e punës, mjedisi, lufta kundër korrupsionit) dhe duke i integruar ato në operim, në përputhje me SDG. Do të punojmë me partnerë/palë të interesuara për të përshpejtuar veprimet e qëndrueshme në të gjitha nivelet. Në kuadër të strategjisë pesëvjeçare, 20-vjetori i KOSTT-it do të shënohet me aktivitete publike dhe bashkëpunime me komunitetin, partnerët dhe aktorët e sektorit, për të theksuar arritjet dhe për të orientuar planet e rritjes dhe përmirësimit të shërbimeve. Do të ridizajnojmë dhe modernizojmë webfaqen me funksione të avancuara për qasje më të lehtë në informacion, transparencë më të madhe dhe ndërveprim me palët e interesuara, duke përshtatur aktivitetet me zhvillimet teknologjike dhe duke përgatitur kompaninë për sfidat e ardhshme. Kjo qasje do të pozicionojë KOSTT-in në ballë të inovacionit, transparencës dhe përfshirjes sociale në sektorin energjetik të Kosovës.

- **Qëndrueshmëria, mirëqenia dhe angazhimi në komunitet**

KOSTT do të promovojë qëndrueshmërinë dhe angazhimin në komunitet përmes fushatave edukative dhe zbatimit të praktikave të qëndrueshme në të gjitha operacionet, si dhe përmes politikave korporative të qëndrueshmërisë dhe raporteve vjetore për performancën. Në kuadër të përgjegjësisë sociale, do të mbështesim aktivitete filantropike dhe vlera kulturore, si dhe përmirësime infrastrukturore në komunitetet pranë projekteve tona. Do të zbatojmë Strategjinë për Barazi Gjinore e cila përfshin objektiva të matshëm për përfaqësimin e grave (përfshirë role teknike e menaxheriale), trajnime vjetore për ndërgjegjësim gjinor, masa për balancimin punë-jetë, audit të barazisë së pagave dhe mekanizma sigurie/safeguarding. Në këtë kuadër, do të zbatohen politika të qarta kundër ngacmimit seksual dhe diskriminimit, me kanale konfidenciale raportimi dhe masa korigjuese të monitoruara, duke garantuar mjedis pune të sigurt, gjithëpërfshirës dhe të qëndrueshëm.

### 11.8. Prokurimi Elektronik

Aplikimi i platformës së prokurimit elektronik nga të gjitha Autoritetet Kontraktuese në Republikën e Kosovës, përfshirë KOSTT sh.a., ka filluar nga fillimi i vitit 2017, në bazë të Vendimit të Qeverisë së Republikës së Kosovës për funksionalizimin e platformës së prokurimit elektronik. Përmes kësaj platforme, KOSTT realizon në mënyrë tërësisht elektronike blerjen e furnizimeve, shërbimeve dhe punëve.

	<b>PLANI I BIZNESIT PËR VITIN</b> <b>2026</b>	<b>DT-FI-012</b>
	<i>ver. 1.3</i>	<i>faqe 54 nga 54</i>
<i>Departamenti: Financiar dhe i Thesarit</i>		<i>Sektori: Buxhetit dhe Planifikimi Strategjik</i>

Qëllimi i prokurimit publik është të rritet niveli i përgjegjshmërisë, të sigurohet vlera më e mirë për parane publike dhe të garantohet respektimi i plotë i parimeve dhe rregullave që burojnë nga Ligji për Prokurimin Publik në Kosovë. Përdorimi i sistemit elektronik garanton një proces transparent, të drejtë dhe të hapur për konkurrencë të lirë ndërmjet operatorëve ekonomikë pjesëmarrës.

Gjatë periudhës pesëvjeçare të strategjisë aktuale (2023–2027), aktivitetet e prokurimit në KOSTT sh.a. zhvillohen në përputhje me parimet bazike të prokurimit publik, me fokus në rritjen e efikasitetit operacional, forcimin e integritetit institucional dhe avancimin e proceseve përmes digjitalizimit dhe përmirësimit të kapaciteteve profesionale të stafit. Parimet udhëheqëse të zbatimit të prokurimit publik në KOSTT janë:

- **Konkurrenca:** Inkurajimi i konkurrencës ndërmjet furnizuesve në mënyrën më efektive dhe efektive.
- **Efikasiteti dhe efektiviteti:** Zhvillimi i procedurave të prokurimit me qëllim sigurimin e vlerës më të mirë për parane publike.
- **Drejtësia dhe mosdiskriminimi:** Veprim i drejtë dhe i paanshëm gjatë gjithë ciklit të prokurimit, pa vendosur pengesa apo kushte të panevojshme për furnizuesit potencialë.
- **Paanshmëria:** Shmangia e çdo trajtimi që favorizon operatorë të caktuar ekonomikë.
- **Objektiviteti, integriteti dhe sinqeriteti:** Deklarimi i çdo konflikti interesi që mund të ndikojë apo perceptohet se ndikon në procesin e vendimmarrjes.
- **Transparenca:** Sigurimi i kushteve të barabarta për të gjithë operatorët ekonomikë, duke garantuar informim të plotë dhe qasje të hapur në të gjitha fazat e procesit.
- **Profesionalizmi:** Zbatimi i standardeve të larta profesionale, respektimi i legjislacionit në fuqi dhe aplikimi i praktikave më të mira të prokurimit publik.

Legjislacioni i prokurimit publik rregullon gjithashtu menaxhimin e kontratave dhe mbikëqyrjen e performancës së operatorëve ekonomikë përmes platformës së e-prokurimit. Në këtë kontekst, KOSTT sh.a., në bashkëpunim me Institutin e Kosovës për Administratë Publike (IKAP) dhe Komisionin Rregullativ të Prokurimit Publik (KRPP), do të organizojë trajnime profesionale me qëllim certifikimin e stafit të KOSTT sh.a. në fushën e menaxhimit të kontratave dhe mbikëqyrjes së performancës.

Ky angazhim synon të forcojë kapacitetet profesionale të stafit përgjegjës për zbatimin e procedurave të prokurimit, të sigurojë përputhshmëri të plotë me kornizën ligjore dhe rregullative, si dhe të përmirësojë cilësinë e administrimit të kontratave publike në të gjitha fazat e tyre — nga planifikimi, ekzekutimi, deri te raportimi i performancës.